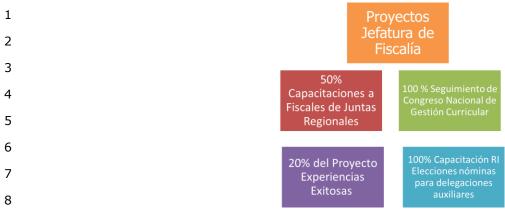
1				
2				
3			ACTA No.	117-2015
4	ACTA	DE LA SESIÓN EXT	RAORDINARIA NÚMERO	O CIENTO DIECISIETE GUION DOS MIL QUINCE,
5	CELE	BRADA POR LA JUN	NTA DIRECTIVA DEL (	COLEGIO DE LICENCIADOS Y PROFESORES EN
6	LETRA	AS, FILOSOFÍA, CIE	ENCIAS Y ARTES, EL	MARTES OCHO DE DICIEMBRE DEL DOS MIL
7	QUIN	CE, A LAS DIECIS	IETE HORAS CON CII	NCUENTA Y DOS MINUTOS, EN LA SALA DE
8	SESIC	ONES DE LA SEDE AL	AJUELA.	
9			MIEMBROS	PRESENTES
10		Grant Danie	els Alexandra, Licda.	Vicepresidenta
11		Jiménez Ba	rboza Marvin, M.Sc.	Tesorero
12		Güell Delga	ido Jimmy, M.Sc.	Secretario
13		Porras Calv	o, José Pablo, M.Sc.	Prosecretario
14		Herrera Jar	a, Gissell, M.Sc.	Vocal I
15		Barrantes (	Chavarría Carlos, Bach.	Vocal II
16		Gamboa Ba	rrantes Bianney, M.Sc.	Vocal III
17			MIEMBROS E	N MISION OFICIAL
18		González C	astro, Lilliam, M.Sc.	Presidenta
19		Hernández	Ramírez Yolanda, Licda	. Fiscal
20	PRES	SIDE LA SESIÓN:	Licda. Alexandra Gran	t Daniels, Vicepresidenta
21	SECR	RETARIA:	M.Sc. Jimmy Güell De	lgado, Secretario
22			ORDEN	DEL DÍA
23	ARTÍ	CULO PRIMERO:	Saludo y comprob	ación del quórum.
24	ARTÍ	CULO SEGUNDO:	Informes de las Je	efaturas del Colypro, correspondientes al
25			periodo que comp	rende del mes de mayo a octubre 2015.
26	2.1	Fiscalía.		
27	2.2	Administrativo.		
28	2.3	Recursos Humanos		
29	2.4	Desarrollo Profesio	nal.	
30	2.5	Infraestructura.		

1	2.6	Asesoria Legal.
2	ARTÍ	CULO TERCERO: Asuntos Varios.
3	3.1	Tesorería.
4	3.1.1	Solicitud de permiso.
5	3.2	Vocalía II.
6	3.2.1	Solicitud de permiso.
7	ARTÍ	CULO PRIMERO: Comprobación del quórum.
8	La Lic	cda. Alexandra Grant Daniels, Vicepresidenta de la Junta Directiva, verifica el quórum,
9	estand	do presentes los miembros de la Junta antes mencionados. Se cuenta con la presencia del
10	Lic. Al	berto Salas Arias, Director Ejecutivo y la M.Sc. Francine Barboza Topping, Asesora Legal.
11	La ser	ñora Viceprresidenta somete a aprobación el orden del día:
12		ACUERDO 01:
13		APROBAR EL SIGUIENTE ORDEN DEL DÍA: ARTÍCULO PRIMERO: SALUDO Y
14		COMPROBACIÓN DEL QUÓRUM./ ARTÍCULO SEGUNDO: INFORMES DE
15		JEFATURAS DEL COLYPRO, CORRESPONDIENTES AL PERIODO QUE COMPRENDE
16		DEL MES DE MAYO A OCTUBRE DE 2015./ ARTÍCULO TERCERO: ASUNTOS
17		VARIOS./ APROBADO POR SEIS VOTOS./
18	ARTÍ	CULO SEGUNDO: Informes de las Jefaturas del Colypro, correspondientes al
19		periodo que comprende del mes de mayo a octubre 2015.
20	2.1	Fiscalía. (Anexo 01).
21		La Licda. Alexandra Grant Daniels, Vicepresidenta, autoriza el ingreso de la Licda. Bertalía
22		Ramírez Chaves, Jefa de Fiscalía, quien ingresa a las 5:57 p.m., saluda a los presentes a
23		quienes agradece la oportunidad brindada e indica que cualquier pregunta que deseen
24		realizarle con mucho gusto las contestará, ya que sirven para aclarar.
25		Procede a realizar la siguiente presentación (anexo 01):
26		"FISCALIA
27		Informe de labores
28		II Cuatrimestre 2015
29		Administración de la Fiscalía



## **Unidad de Incorporaciones**

# TABLA DE RESULTADOS OBTENIDOS UNIDAD DE INCORPORACIONES MESES MAYO A OCTUBRE 2015

	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
INCORPORACIONES						
Solicitudes recibidas	329	303	384	306	326	1648
Excede el plazo establecido.	0		0	0	0	0
Juramentados.	300	286	355	282	305	1529
Indicador: Incorporados entre el número de solicitudes recibidas por cien.	91.18	94,39	92,45	92,15	94	93
Meta propuesta	90%	90%	90%	90%	90%	90%

MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
176	211	179	126	133	825
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
100	100	179	126	133	825
100	100	100	100	100	100
176	211	100	100	100	100
		100	100	100	100
	176 0 0 100 100	176 211 0 0 0 0 100 100 100 100	176 211 179 0 0 0 0 0 100 100 179 100 100 100 176 211 100	176 211 179 126 0 0 0 0 0 0 0 0 0 100 100 179 126 100 100 100 100 176 211 100 100	176 211 179 126 133 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 100 100 179 126 133 100 100 100 100 100 176 211 100 100 100 100 100

OBJETIVO DE CALIDAD	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL
Expedientes recibidos	748	716	563	552	459	3038
Expedientes completos	738	698	551	540	449	2976
Expedientes incompletos	10	18	12	12	10	62
Meta alcanzada	98,66	97,49	97.87	97,83	98%	98
Meta propuesta	95%	95%	95%	95%	95%	95%

## Mes de octubre

	Números	Números	Meta	Meta
	absolutos	relativos	propuesta	alcanzada
SOLICITUDES DE INCORPORACION	858	N/A	N/A	N/A
SOLICITUDES DE ACTUALIZACION DE	334	N/A	N/A	N/A
CONDICION ACADEMICA				
SUBTOTAL	1192	N/A	N/A	N/A
Incorporaciones tramitadas a tiempo	782	91	90	91
Incorporaciones tramitadas fuera de tiempo	76	9	N/A	N/A
Actualizaciones tramitadas a tiempo	334	100	100	100
OBJETIVO DE CALIDAD		97.48	95	97.48

							TOTALES DE
							ENERO A
2015	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SETIEMBRE	OCTUBRE	OCTUBRE
INCORPORANDOS							
ORDINARIOS	375	226	381	351	267	429	4.447
INCORPORANDOS							
EXTRAORDINARIOS	26	14	15	19	18	21	224
TOTAL CONVOCADOS 2015	401	240	396	370	285	445	4.666
JURAMENTADOS	386	231	338	358	272	427	4.436

## Unidad de Consultoría Legal al Colegiado

Mes	Atención Personal	Atención telefónic a	Escritos	Audienc ias	Notificacion es	Correos y Fax	Criterios legales e investigaci ones
Mayo	274	974	309	0	542	318	0
Junio	257	1189	272	0	714	308	0
Julio	339	1037	373	6	586	312	5
Agosto	301	869	321	3	581	396	1
Setiembre	247	812	250	5	801	364	0
Octubre	264	1069	255	0	637	404	0
Total	1682	5950	1780	14	3861	2102	6

Estudio que corresponde al 40% de los expedientes estudiados depurados para archivar, casi en su totalidad son del 2014.

	SUMAS CANCELADAS	EXPEDIENTES REALIZADOS	
LIC. ALEXANDER OVIEDO CASTRO	277.434.276,34		242
LIC. ALONSO SOTO VARGAS	163.296.182,00		99
LIC. LORENA ROJAS ARAYA	490.125.666,85		375
LIC. YAMILETH ELIZONDO.	74.093.428,04		77
LIC DAGOBERTO VENEGAS	71.913.848,59		90
TOTAL	1.076.863.401,8 2	883	

3 4

5 6 7

8 9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20 21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

#### **Oficina de Pensiones**

Mes	Atención Personal	Atención telefónica	Escritos	Correos Fax
Mayo	50	158	154	95
Junio	45	190	50	50
Julio	87	180	30	78
Agosto	48	166	68	366
Setiembre	50	105	30	83
Octubre	46	46	21	175
Total	326	845	353	847

#### **Unidad de Investigación Laboral**

#### Logros de la Unidad de Investigación Laboral

**Investigaciones Realizadas** Evaluación al Programa de Filosofía de la Educación Diversificada Informe preliminar perfil del director de colegios académicos dirección 3 Informe de seguimiento a las denuncias sobre malos tratos en plataformas de servicio de la oficinas del Ministerio de Educación Al menos 4 informes de Investigación sobre la Educación Dual en Investigación sobre Diferenciación entre salarios de enseñanza primaria y secundaria Informa que se realizaron las siguientes acciones con respecto a la encuesta a las Delegaciones Auxiliares

#### **Informes a Junta Directiva**

#### 1° Semana de la Seguridad Social

Observaciones concernientes a la Reforma de la Ley 4770 del Colegio **Profesional** 

Observaciones sobre la propuesta de Recertificación Voluntaria

Informe de la actividad, presentación de resultados de investigación "Condiciones docentes y mercado laboral

**Pronunciamiento sobre alzas salariales** 

Informe de la XVIII Reunión de la Comisión Bipartita de Alto Nivel

el Informe sobre proyectos y acciones en ejecución dado por la

Ministra de Educación Pública a la Asociación Nacional de Educadores

el día miércoles 23 de setiembre de 2015

el informe de la actividad Foro: El quincuagésimo octavo aniversario de la ley fundamental de educación, y las necesidades de una

reforma curricular integral en Costa Rica

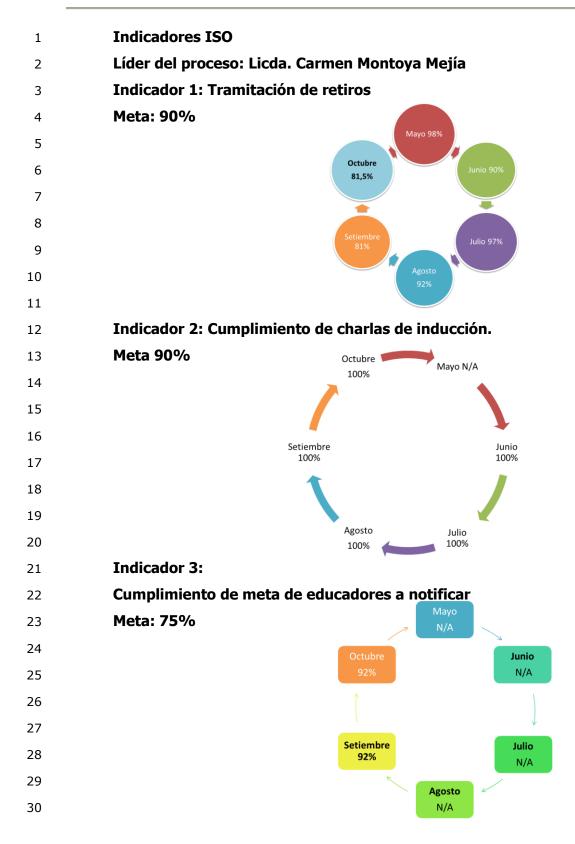
1	Actividades externas en la que se participó / coordinó y ejecutó
2	Foro sobre Educación Dual
3	Foro Sobre Educación Duai
4	Foro en el Congreso Internacional de Administración
5	Educativa
6	Foro del Día Nacional del Maestro Costarricense
7	Perfil del Administrador Educativo
8	
9	Investigaciones en curso
10	Evaluación de impacto de los cursos de formación académica
11	
12	Salud Ocupacional en el Sector Docente en Costa Rica
13	
14	Seguimiento a las acciones de Conagecu 2008
15	Informe final del Perfil del Administrador Educativo
16	

## Unidad de Fiscalización del Ejercicio Legal

En los meses de mayo a octubre 2015, la Unidad de Fiscalización del Ejercicio Legal de la Profesión, dentro de sus funciones ha realizado las siguientes gestiones administrativas que se desglosan gráficamente en los cuadros adjuntos:

## **Indicadores Cuadro 2**

INDICADOR POR MES	Mayo	Junio	Julio	Agosto y Setiembre	Octubre
Investigaciones	1	0	1	2	
Notificaciones Confeccionadas *	0	0	O	901	
Notificaciones Ejecutadas *	0	0	0	901	
Oficios de oposicion a notificaciones **	9	0	4	11	
Oficios Denuncias ante el MEP (suspendidos) ***	9	0	1	0	
Reuniones varias ****	4	11	17	13	8
Acuerdos Atendidos			5	0	
Informes varios			1	0	
Asesorías brindadas			5	0	
Criterios elaborados			3	5	
Dictámenes				2	



Al concluir la presentación la Licda. Ramírez Chaves, el M.Sc. Jimmy Güell Delgado, Secretario, saluda a la Licda. Ramírez Chaves, a quien agradece la presencia y presentación del informe e indica que observó que la Fiscalía tiene dos proyectos: Congreso Nacional de Gestión Curricular y el de Experiencias Exitosas, por lo que se confunde, pues considera que el tema tiende al Departamento de Desarrollo Profesional y Personal que al de Fiscalía.

La Licda. Ramírez Chaves, Jefa de Fiscalía, responde que es una tradición en la Fiscalía que se involucren con gestión curricular, no es de ahora, indica que el Congreso de Gestión Curricular nació desde el 2008 y fue en la Unidad de Fiscalización donde se gestó.

Externa que a la Fiscalía le interesa este tema porque dentro de los fines del Colegio está debe procurar estos acercamientos, con universidades, colegios profesionales, académicos del país para poder, entre todos, ir haciendo cambios y mejoras en la educación.

Menciona que el M.Sc. Henry Ramírez Calderón, Encargado de la Unidad de Incorporaciones, es analista y ha visto deficiencias de los programas de estudios de las universidades y considera que debería de homologarse un poco el perfil del administrador. Además hay una tendencia en el país de tratar que se establezcan perfiles de carreras, salidas, perfiles de contratación, por ello toda la parte académica les interesa.

En cuanto a experiencias exitosas, comenta que hay mucha gente que ha hecho cosas buenas y nadie sabe, están guardadas y pueden servirle a otros; por ello la idea es rescatar un poco, que el Colegio pueda obtener de las mismas personas que han realizado estos trabajos importantes, su experiencia y conocimiento para poder brindarlo a los demás; es algo que no es la primera vez que se realiza en el país, sin embargo el Colegio no lo ha hecho y considera que se puede intentar realizarlo.

En cuanto a CONAGECO, de la Junta Directiva salió la solicitud para que la Fiscalía se encargara de dar seguimiento a lo iniciado por la Fiscalía. Indica que no lo están trabajando solo, han invitado al Departamento de Desarrollo Profesional y Personal.

El M.Sc. Güell Delgado, Secretario, externa a la Licda. Ramírez Chaves, que con todo respecto considera que sí se da la dualidad de funciones y durante la presentación que realizó la Jefa de Fiscalía habló de carencias de tiempo y de personal; por lo que le parece más importante que el personal de la Fiscalía se dedique a sus funciones, a lo que

realmente le corresponde, dado que si tuvieran el tiempo suficiente estaría de acuerdo en que la Fiscalía esté participando en ese tipo de proyectos; no obstante percibiendo que esa es una de las debilidades de la Fiscalía

El señor Secretario, externa que en cuanto a la cantidad de colaboradores que tiene la Fiscalía para cumplir con sus funciones, considera que se debe hacer una evaluación de si se debe o no continuar la Jefatura de Fiscalía con los proyectos, ya que son de ella específicamente.

Tomando en cuenta que la Unidad de Consultoría Legal al Colegiado es súper exitosa, aspecto que ha visto la Junta Directiva, quien considera que es el "trapito de dominguear" del Colegio, junto con la Unidad de Investigación Laboral, quien realiza un excelente trabajo; consulta cuál es el plazo que tiene la Unidad de Consultoría Legal para atender una consulta realizada por un colegiado; consulta si se requiere más personal en esta Unidad, qué arrojó el estudio de cargas, está bien documentado, podría la Junta Directiva tener documentación y suficientes bases para poder tomar decisiones con respecto a aumentar la cantidad de personal en esa Unidad, ya que en realidad es algo fundamental.

Dentro de la misma temática, consulta si los colaboradores se están utilizando para la misma temática o están exclusivamente para atención al Colegiado.

La Licda. Ramírez Chaves, Jefa de Fiscalía, responde que con respecto a los proyectos la Fiscalía los presentó el año pasado, fueron aprobados por lo que les están dando continuidad a lo que les dijeron que sí.

En cuando a los colaboradores de la Unidad de Consultoría Legal, externa que ahí hace falta más gente y una de las razones es que hay muchísimas solicitudes de las regionales para que los visite un abogado y dicen "mándeme un abogado cada mes o cada quince días" y hace tiempo que no se visitan las regionales, ya que no alcanzan los colaboradores para atender, dado que las citas se están otorgando a dos meses, lo cual es mucho.

Indica que no se puede atender más gente de la que se atiende y los abogados no solo atienden al colegiado, sino que deben hacer los escritor, dar seguimiento, hacer notificaciones de lo que llega el contencioso, contestar correos y preguntas, en ocasiones les envían mucho documento escrito, a veces paquetes de documentos; por ello es importante que hayan más colaboradores.

Expresa que la Fiscalía pidió un abogado más que aún no se ha contratado y la Encargada de la Unidad de Consultoría Legal, le externó que la Junta Directiva dijo que era un abogado más para esa Unidad y ella le dijo "Lorena es para que vaya a las regionales".

Señala que a este tema se le debe poner atención, pues los abogados se mueven, se van buenos elementos, por ello es una lástima que en este momento uno de los abogados ha renunciado. Añade que en ocasiones los colegiados dicen "pero por qué no nombran abogados en las regionales o por lo menos por sectores, para atender a la gente e incluso para dar charlas"; no solamente atender sino ir a las instituciones para hablar de asuntos legales. La Licda. Ramírez Chaves expresa que sí se necesita más personal.

El señor Secretario consulta qué arrojó el estudio de cargas.

La Licda. Ramírez Chaves, apenas lo están comenzando a ver, hoy se reunión con la Jefatura de Recursos Humanos y se le debe hacer una revisión a todo, para atender algunas observaciones que realizó esa Jefatura y no han terminado porque es un trabajo muy lento, no han llegado a la parte de Consultoría Legal al Colegiado y estará informando al respecto posteriormente porque ahorita no tiene dato.

El señor Prosecretario consulta a la Licda. Ramírez Chaves, cuántas personas considera requieren para poder normalizar el servicio.

La Licda. Ramírez Chaves, responde que otra cosa es que se les está solicitando atención por chat, por lo que considera que para atenderlo se debe contratar un abogado más, ya que no es solamente contestar, sino buscar un documento para remitirlo a la persona y si se atienden las regionales se debe contratar un abogado más. Añade que para decir que se está atendiendo en tiempo se requieren tres abogados más.

Indica que se debe ver que también la Unidad de Incorporaciones realiza muy buen trabajo, se obtienen buenos cumplimientos, no ha fallado la gente, sino situaciones que se han dado en la Unidad de Fiscalización, por lo que algunas metas no se han cumplido; sin embargo se hace muy buen esfuerzo.

El M.Sc. José Pablo Porras Calvo, Prosecretario, consulta a la Licda. Ramírez Chaves, si en la Fiscalía tienen claro que la nueva plaza que aprobó la Junta Directiva es para la Unidad de Consultoría Legal al Colegiado no para que visite las regionales.

La Licda. Ramírez Chaves, responde que el propósito era enviarlo a las regionales, pero la Junta Directiva aprobó que era para la Unidad de Consultoría Legal.

El señor Prosecretario, indica qué bueno que se tienen claro que no es para ir a las regionales, ya que no estaría de acuerdo; considera que en caso de asignar un abogado para que visite las regionales sería para cumplirle a cierta gente y no para dar un cien por ciento de lo que se necesita; en ese caso prefiere tener una persona en la oficina para que atienda a los colegiados por el chat que se traslade a las regionales; considera que es más eficiente tener a una persona atendiendo por el chat que trasladándose a las regionales, situación que plantearon algunos colegiados de Cartago, indica que a su gusto no está de acuerdo en contratar un abogado para las Juntas Regionales, ya que con el chat se puede dar ese servicio y mejor aún, porque el mismo colegiado no se debe trasladar puede consultar desde una computadora o celular.

Externa a la Jefa de Fiscalía su preocupación en cuanto a la labor de la Unidad de Fiscalización, porque en el informe que presenta ve proyectos, más incorporaciones, acreditación; sin embargo propiamente lo que ve de la Unidad de Fiscalización no ve.

En relación a experiencias exitosas y que hay colaboradores que trabajan muy bien, eso lo tiene claro, sin embargo hay personas que trabajan muy bien en el proceso de educación. Consulta dónde está la actividad de la Fiscalía en cuanto a la Unidad de Fiscalización; tal y como se lo ha externado a la Licda. Yolanda Hernández Ramírez, Fiscal, considera que el Ministerio de Educación Pública ve al Colegio como un chiste, suena muy feo pero es la verdad, consulta qué está haciendo la Fiscalía con respecto a esto, considera que ya basta de reuniones, pues dicen una cosa, pero cuando salen por la puerta están diciendo otra. Consulta qué está haciendo la Fiscalía para ir mejorando la Fiscalización. Señala que no está de acuerdo en que el Investigador Laboral de la Fiscalía esté en manos de la Fiscalía, fue uno de los miembros de Junta Directiva que trató de que este Investigador perteneciera al Departamento de Desarrollo Profesional y Personal, ya que considera ilógico que el Colegio tenga dos investigadores en dos áreas distintas y tengan que andar peleándose entre jefaturas que hace cada uno. Lo que quiere decir con esto es, ya que tienen el Investigador tampoco en esa área se está trabajando la Fiscalización, se están realizando investigaciones de otro tipo, pero lo que es Fiscalización le preocupa, pues no se

trata solo de averiguar si una persona es o no colegiada, es si está cumpliendo con lo demás.

Consulta qué está haciendo la Fiscalía, ahora que se cuenta con el nuevo Código Deontológico, se está llevando a los colegios; por ello considera que la Fiscalía debe tomar un nuevo rumbo en el próximo año.

La Licda. Bertalía Ramírez Chaves, Jefa de Fiscalía, responde que lo más difícil de todo el trabajo que se lleva a en la Fiscalía en cuanto a los logros son los de la Unidad de Fiscalización, no es porque no se hace, es porque es una parte muy difícil de imponer. Recuerda a los presentes que la Ley 4770, es un poco omisa, y mucha gente responde "yo no tengo por qué", siendo este aspecto algo muy difícil para la Unidad de Fiscalización. Reconoce que han estado con relaciones muy diplomáticas con el Ministerio de Educación Pública (MEP) y han logrado muchísimo. Informa que la mayor parte de gente que se ha incorporado al Colypro ha sido en los últimos diez años en cantidades exagerados, para ello pueden ver las estadísticas. Han logrado que la gente se incorpore increíblemente mucho más en diez años que en cincuenta y cinco, siendo estos logros que se obtienen de todas partes.

El señor Prosecretario consulta, qué se hace con incorporar, pues eso suena como una cooperativa, prefiere que ingrese solo una persona al mes, pero ofrecerle un servicio de calidad, pues Fiscalía no es solo afuera, también puede ser adentro, con los cursos de capacitación.

Consulta a los presentes si han analizado tantas capacitaciones que da el Colegio y cuantas de ellas son funcionales, aspecto que se ha discutido a lo interno de la Junta Directiva.

La Licda. Ramírez Chaves, menciona que sobre eso hay una solicitud y un acuerdo de Junta, que se evalúe el impacto de los cursos que se ofrecen. Piensa que el Colegio es un producto no acabado y se está en ese proceso de buscar nuevas formas. Es cierto que hay un tema del desempeño competente y si le consulta qué hace el Colegio al respecto, lo único que puede decir es capacitar.

Indica que no se puede intervenir en las instituciones cuando un colegiado está trabajando mal, pues es competencia interna del MEP, a menos que llegue una denuncia el Colegio puede accionar, como lo hace el Colegio de Abogados de Costa Rica; añade que se tiene

que trabajar mucho más sobre eso, considera que con los nuevos puestos tienen que ir buscando siempre la mayor utilización. En el caso del investigador que tiene la Fiscalía es laboral; así se propuso y así se nombró, por ello defienden que esté dentro de la Fiscalía, porque es para la defensa y les ayuda con la parte de cómo hacer cumplir los fines en defensa de los educadores, no es investigación académica pura para lo que fue nombrado. Considera que ahí se realiza un trabajo importante, el cual han estado haciendo con Comisiones de Filósofos, de profesores de Artes Industriales, Hogar y cantidad de gestiones que se han hecho en ese sentido.

Externa al señor Prosecretario que tienen claro y desean que la Unidad de Fiscalización cuente con más personal o personas que puedan apoyar en ese sentido, que no solamente se fiscaliza, en ocasiones que piensa que la gente que está ahí está nada más para fiscalizar, pero también llegan retiros en cantidad, todas las investigaciones que llegan a la Junta Directiva van para la Fiscalía, por ello requieren gente. En relación a la consulta si en ocasiones ocupa a los abogados de Fiscalía, responde que a veces sí, ya que en ocasiones tiene tres investigaciones y debe dividir entre uno y otro abogado.

El señor Prosecretario comenta que la señora Fiscal había dicho que requería que el abogado a contratar realizara dictámenes, sin embargo este año solamente han realizado seis; por ello no ve tan necesario contratar un abogado, dado que no ve una cantidad de dictámenes que los justifique.

La Licda. Ramírez Chaves, responde que habían solicitado un abogado con experiencia y conocimiento en la parte administrativa, pues es ahí donde pensaban que era necesario para cuando hay que ir a presentar una denuncia o elaborar un criterio sobre un tema específico que tuviera ese profesional experimentado para que realizar el trabajo y no solamente se refiere a ese tipo de dictámenes sino a otros para participar más a lo externo.

El Bach. Carlos Barrantes Chavarría, Vocal II, externa que no está de acuerdo en que se esté realizando duplicidad de trabajo, desde su perspectiva considera que se está haciendo un trabajo integrado e interdisciplinario, porque el objetivo que busca atender un mismo dato no es el mismo objetivo de otro departamento. Considera que el trabajo interdepartamental e integrado es importante en una corporación que busca crecer; por lo

que está de acuerdo con eso. En ocasiones hay una delgada línea entre lo que separa el trabajo interdisciplinario a la duplicidad de funciones y es ahí donde le corresponde a la Fiscalía, presentarle a la Junta Directiva dentro del informe con mayor claridad esa diferencia.

Desea manifestar su confianza, porque ha visto la forma, seriedad y empeño con el que trabaja la Fiscalía; sin embargo de repente es un asunto para entender cómo es el panorama y si se está realizando un mismo trabajo dos veces, lo cual restaría eficiencia a todas luces. Reitera que bajo su perspectiva es algo positivo por el enfoque que acaba de explicar.

Consulta a la Licda. Ramírez Chaves, si tiene el dato de las suma de personas incorporadas más las reincorporaciones y la cifra de personas retiradas para manejar el nivel de crecimiento de colegiados.

La Jefa de Fiscalía responde que sí lo manejan, solo que no los trajo, sin embargo este año han visto un crecimiento en los retiros, hay una tendencia de los colegiados que se pensionan y desean retirarse de una vez, tiempo atrás era un poco más lento.

Añade que han conversado sobre los colegiados jubilados, quienes no tienen la obligación de pertenecer al Colegio y muchos se retiran porque no tienen ninguna relación con este y si existiese alguna forma de mantenerlos.

El Bach. Barrantes Chavarría, Vocal II, consulta a la Licda. Ramírez Chaves, si han transmitido esa preocupación a los departamentos correspondientes a fin de motivar esos colegiados, ya que es ahí donde tiene que verse el trabajo interdepartamental.

La Licda. Ramírez Chaves, responde que estas cosas las comenta con la Licda. Yolanda Hernández Ramírez, Fiscal, siempre que ven algún asunto que les interese o llame la atención; considera que hay conciencia en el Colegio y una buena cantidad de personas que están jubiladas siguen perteneciendo al Colegio, que de alguna manera si logran interesarlos y motivarlos continuaran siendo colegiados e incluso algunos llaman a decir "estoy retirado y deseo incorporarme nuevamente", en ocasiones por cosas pequeñas como ingresar al centro de recreo o asistir a actividades sociales. Añade que los colegiados que están cerca de Alajuela, tienen muchos mayores beneficios que otros, por en las regionales hay personas que a como se pensiona se retira, hay regionales que han

realizado esfuerzos, tal es el caso de la Junta Regional de Occidente, que realiza dos paseos de colegiados jubilados al año y aunque sea por eso la gente continua en el Colegio.

El M.Sc. Marvin Jiménez Barboza, Tesorero, considera que la Jefatura de Fiscalía está muy recargada de funciones, tales como el Magisterio en Acción, Foros, reuniones, entre otras cosas más que la misma Junta Directiva le asigna. Desconoce hasta donde la función de la Licda. Ramírez Chaves, como también abogada se ve mermada o limitada, por tanta representación en tatas cosas que la Junta Directiva o la misma Fiscalía le insta a participar.

En relación a los criterios legales, como el que se solicitó acerca de la Presidencia de la Junta Regional de Alajuela, en setiembre y a la fecha no se ha dado. Considera que esto es un asunto muy sencillo de solucionar, no requiere de mucho pensamiento.

Indica que si la Junta Directiva establece las funciones para el perfil del nuevo abogado, no se deben de cambiar.

Expresa que como Supervisor de un Circuito de educación, siempre ha considerado que es una fuente sumamente rica y tanto su persona como el M.Sc. Jimmy Güell Delgado, Secretario, quien también es Supervisor de Circuito se ponen a disposición de que en cuando haya algún tipo de comunicaciones para alguna institución se les tome en cuenta y no solamente a ellos dos, sino a la mayoría de supervisores, pues así se puede abarcar el largo y ancho del país.

Expresa que hay otro dictamen que se solicitó a la Fiscalía, el cual considera que tampoco es de mucho pensamiento, sobre el pago a las personas que aplican pruebas de bachillerato.

La Licda. Ramírez Chaves, responde que sobre ese dictamen ya remitieron la respuesta. Agradece al señor Tesorero el ofrecimiento de tomarlos en cuenta, dado que es muy importante.

Menciona que en cuanto a sus representaciones se ha sentido muy bien asistiendo a reuniones con educadores o autoridades del Ministerio de Educación Pública, pues es parte de ese gremio y ahí están. Considera importante que el Colegio tenga siempre representación, este no puede estar ausente de donde están las organizaciones y de donde

se puede criticar o alabar por lo que hace el Colegio. En este sentido no cumple con todo por andar en tanto, pero considera importante participar; en ocasiones no se tienen a personas por la cantidad de personas que atienden y cree que no puede decirle a una persona vaya Usted, para que le diga me tienen que pagar extras porque no voy a ocupar mi tiempo en eso, por eso a veces es mejor que asista el Lic. Jorge Quesada Lacayo, Investigador Laboral, quien tiene mucha voluntad y en ocasiones les acompaña.

En cuanto a los criterios o resultados de investigaciones, el problema es que los abogados tratan de realizar informes muy completos, tal vez tienen que hacer algo más sencillo, pero revisan actas para tener seguridad y realizan informes un poco largos.

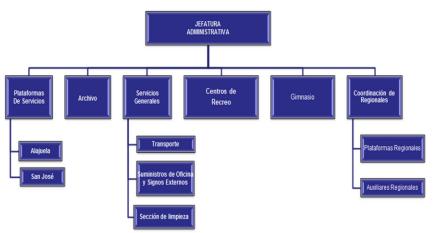
La Licda. Alexandra Grant Daniels, Vicepresidenta, agradece la asistencia de la Jefa de Fiscalía e información brindada.

La Licda. Ramírez Chaves, Jefa de Fiscalía, sale de la sala a las 6:57 p.m.

## 2.2 Administrativo. (Anexo 02).

Al ser las 6:58 p.m. la Licda. Alexandra Grant Daniels, Vicepresidenta, autoriza el ingreso de la Licda. Viviana Alvarado Arias, Jefa Administrativa, quien ingresa, saluda a los presentes y realiza la siguiente presentación:

## "Departamento Administrativo



#### **Funciones principales:**

El departamento está formado por alrededor de 80 personas comprometidas con la prestación de los siguientes servicios:

Recepción de trámites varios.

1 Confección de carné.

8

10

11

12

13

14 15

16 17

18

19

20 21

22

23

24

25

26

27

28 29 30

- 2 Confección de constancias y apercibimientos.
- Brindar servicios de transporte y mensajería a guienes lo reguieran.
- Reservar cabinas, áreas de camping y salones de eventos.
- Mantener los centros recreativos en condiciones óptimas y agradables para los visitantes.
- Tramitar el pago de estipendios, así como dar seguimiento a los trámites administrativos.
  - Custodiar toda la documentación que forma parte de los expedientes de los colegiados y la información histórica de la Corporación.
    - Administrar los indicadores de los procesos de calidad de servicios generales, servicios al colegiado y centro de recreo.

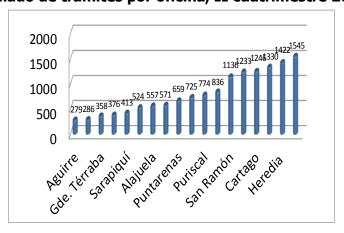
### **Servicios al Colegiado**

- Desempeño de Indicadores
- Objetivo de Calidad
- Indicadores con su respectivo desempeño

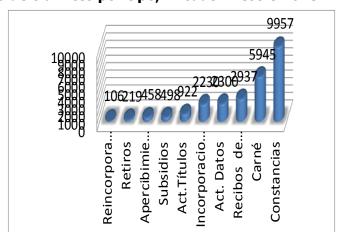
Indicador	Meta	Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre
Carné Regionales	* 90% 95%	96,77%	100,00%	100,00%	97,62%
Incorporaciones	95%	96,42%	96,55%	93,40%	97,63%
Actualizaciones	95%	99,23%	96,55%	92,96%	95,48%

\* Como parte del mejoramiento continuo, la meta del indicador de carné se aumentó al 95% en el mes de Setiembre 2015.

## Acumulado de trámites por oficina, II cuatrimestre 2015



#### Acumulado de trámites por tipo, II cuatrimestre 2015



#### **Servicios Generales**

## **Objetivo de Calidad**

*Objetivo del proceso:* Brindar soporte y apoyo logístico a las diferentes áreas de la organización a fin de atender oportunamente las necesidades relacionadas con los suministros, mensajería, transporte, vigilancia y limpieza.

Indicador de desempeño	Metas	Frecuencia de medición	Responsable	Forma de medición
Cumplimiento de los tiempos de entrega de suministros de acuerdo con la política	95%	Mensual	Encargada de Servicios Generales	Fecha de recibido en SG vrs Fecha de entrega
Disponibilidad de suministros en la bodega	90%	Mensual	Encargada de Servicios Generales	Cumplimiento de los mínimos y máximos
Cumplimiento de los tiempos de ejecución de trámites de mensajería según política	90%	Mensual	Encargada de Servicios Generales	Fecha de recibido en SG vrs Fecha ejecución

#### Notas:

El incumplimiento del indicador #2 se debe a que la Unidad de Compras no entregó a tiempo las órdenes de compra, en Julio se solicitó una Acción Correctiva, no se abrió porque la nueva gestora estaba aún en proceso de familiarización con el puesto, posteriormente la auditoría de INTECO recomendó cambiar la forma de medición de este indicador.

#### Acumulado de transportes, II Cuatrimestre 2015

Total de transportes:	425
P. / mensual	106
	1200
Total de 1RQ:	583

## 1 Centro de Recreo

#### **Objetivo de Calidad**

*Objetivo del proceso:* Suplir las necesidades de entretenimiento de los colegiados (as) y visitantes autorizados mediante el centro de recreo.

Indicador de desempeño	Metas	Frecuencia de medición	Responsable	Forma de medición
Cumplimiento del cronograma de limpieza	95%	Mensual	Jefe Administrativo	Cronograma vrs Labores ejecutadas
Reporte de las necesidades de mantenimiento en 2 días hábiles	95%	Mensual	Jefe Administrativo	Listado de necesidades vrs fecha de traslado

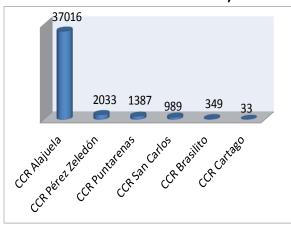
Indicadores con su respectivo desempeño

Indicador	Meta	Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre
Cumplimiento del cronograma de limpieza	95%	100,00%	94,00%	100,00%	81,00%
Reporte de necesidades de mantenimiento	95%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

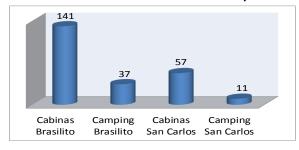
#### Notas:

Indicador #1 está compuesto por 16 ítems, incumplimiento de setiembre es de 1 ítem y el de Noviembre son 3 ítems.

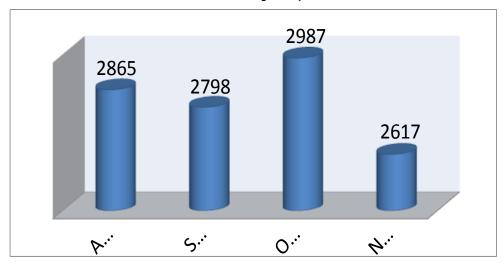
## Acumulado de visitas a Centros de Recreo, II Cuatrimestre 2015



## Acumulado de reservaciones en Centros de Recreo, I Cuatrimestre 2015



## Acumulado de visitas al Gimnasio de Alajuela, II Cuatrimestre 2015.



Tipo	P/mensual	Porcentaje
Colegiados	1447	51%
Familiares	1370	49%

### **CENTROS DE RECREO**



Al concluir la Licda. Alvarado Arias, la presentación el Bach. Carlos Barrantes Chavarría, Vocal II, sugiere que en la información se incluya el kilometraje que realizan los vehículos del Colegio; así como el tiempo que utilizan los choferes en trasladarse de un lugar a otro y así sumar estos datos a la estadística.

2

3

4

5

6

7

8

9

10

El M.Sc. José Pablo Porras Calvo, Prosecretario, felicita a la Licda. Alvarado Arias, Jefa del Departamento Administrativo, por las muchas mejorías que ha notado en el servicio al cliente que brindan y el tener a cargo a tantos colaboradores que hacen labores totalmente distintas entre sí.

La Licda. Viviana Alvarado Arias, agradece la felicitación externada por el señor Prosecretario y sale de la sala al ser las 7:49 p.m.

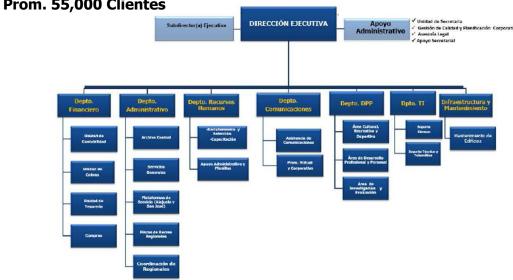
## **2.3** Recursos Humanos. (Anexo 03).

Al ser las 7:50 p.m. la Licda. Alexandra Grant Daniels, Vicepresidenta, autoriza el ingreso de la Licda. Rosibel Arce Ávila, Jefa del Departamento de Recursos Humanos, quien realiza la siguiente presentación:

#### "DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS 11 Acogida e inserción al nuevo 12 13 Tramitación de despidos y sanciones disciplinarias 14 Diseño y Actualización de Puestos de trabajo **FUNCIÓN DE** 15 ADMINISTRACIÓN DE RRHH Medición de cargas de trabajo 16 TAREAS ADMINISTRATIVAS: 17 (Planeamiento, controles, presupuesto, creación y custodia de expedientes del personal, políticas, procedimientos, manuales, planillas, CCSS, INS, acciones de personal, 18 19 entre otros. 20 Reclutamiento 21 **CONTRATACIÓN DE** Selección de Personal PERSONAL 22 Contratación 23 24 Diseño de escala salarial 25 Beneficios e 26 incentivos **ADMINISTRACIÓN** 27 Valoración de **DE SALARIOS** puestos 28 29 **Planillas** 30



# Total de clientes: 151 Servicio diario Prom. 55,000 Clientes



## **ANÁLISIS OCUPACIONAL**

## **Estudios de Cargas de Trabajo:**

Departamento	Puestos	Cantidad
	Oficiales de Plataforma Regional	18
Administrativo	Miscelánea	1
	Jefe Administrativa	1
FAPP	Jefatura, Gestores, Secretarias	14
Financiero	Gestor de Compras y Jefe Financiero	2
Fiscalía (En proceso etapa final)	Jefatura, Encargados, Abogados, secretarias, Analistas curriculares, etc	17
	Total General	53
Promedio mensual de estudios		5

## **Clasificación de Puestos (Manual de Puestos)**

idildal de l'aestos)			
2015			
MES	MES CANTIDAD		
ENERO	7		
FEBRERO	0		
MARZO	6		
ABRIL	6		
MAYO	4		
JUNIO	5	]	
JULIO	8	]	
AGOSTO	4	]	Me
SEPTIEMBRE	6	46	5
OCTUBRE	Actualización General	128	
NOVIEMBRE	Actualización General	128	

# RECLUTAMIENTO, SELECCIÓN Y CONTRATACIÓN DE PERSONAL

2015	
MES	CANTIDAD
NERO	1
FEBRERO	4
MARZO	0
ABRIL	1
MAYO	3
UNIO	4
JULIO	2
AGOSTO	4
SEPTIEMBRE	4
OCTUBRE	4
OVIEMBRE	3

## **INDUCCIÓN DE PERSONAL**

2015		
MES	CANTIDAD	
ENERO	1	
FEBRERO	4	
MARZO	0	
ABRIL	1	
MAYO	3	
JUNIO	4	
JULIO	2	
AGOSTO	4	
SEPTIEMBRE	4	
OCTUBRE	4	
NOVIEMBRE	3	

# CAPACITACIÓN AL PERSONAL (CIERRE DE BRECHA Y ACTUALIZACIÓN)

2015			
MES	CANTIDAD		
ENERO	4		
FEBRERO	4		
MARZO	5		
ABRIL	6		
MAYO	7		
JUNIO	8		
JULIO	4		
AGOSTO	5		
SEPTIEMBRE	8		
OCTUBRE	4		
NOVIEMBRE	3		

## **ADMINISTRACIÓN SALARIAL**

2015					
MES	1er Quincena	2do Quincena	Mensual		
ENERO	<b>¢</b> 46.231.454,90	<b>¢</b> 46.736.068,30	<b>¢</b> 92.967.523,20		
FEBRERO	<b>¢</b> 46.261.486,50	¢47.939.983,00	<b>¢</b> 94.201.469,50		
MARZO	¢47.947.549,70	¢47.723.130,40	¢95.670.680,10		
ABRIL	<b>¢</b> 49.788.179,60	¢50.472.189,20	¢100.260.368,80		
MAYO	¢47.525.997,75	¢47.818.020,07	¢95.344.017,82		
JUNIO	<b>¢</b> 47.697.446,45	¢47.750.594,45	¢95.448.040,90		
JULIO	¢47.838.920,07	¢48.607.271,15	¢96.446.191,22		
AGOSTO	<b>¢</b> 50.094.714,20	¢48.676.994,05	<b>¢</b> 98.771.708,25		
SEPTIEMBRE	<b>¢</b> 48.081.720,20	¢48.488.942,20	<b>¢</b> 96.570.662,40		
OCTUBRE	<b>¢</b> 48.391.534,45	¢47.946.822,60	<b>¢</b> 96.338.357,05		
NOVIEMBRE	¢50.654.737,85	¢50.132.687,20	¢100.787.425,05		

Valoración de Puestos

Promedio de administración salarial mensual **(96.618.767,66** 

## Liquidaciones por Término de contrato

2015							
MES	CANTIDAD						
ENERO	8						
FEBRERO	2						
MARZO	6						
ABRIL	14						
MAYO	11						
JUNIO	9						
JULIO	18						
AGOSTO	10						
SEPTIEMBRE	11						
OCTUBRE	5						
NOVIEMBRE	2						

## **RELACIONES LABORALES**

## **Actividades sociales**

✓ Rosario al niño

- Día del colaborador 1
- Día del Padre 2

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

23

24 25

- Día de la Madre 3
- ✓ Acto cívico (semana cívica)
- Reconocimientos al personal por años de servicio 5
  - Fiesta infantil navideña
    - ✓ Actividad cierre de año

## **ATENCIÓN ACCIDENTES LABORALES**

2015 **CANTIDAD ANUAL** 15

Al concluir la presentación de la Licda. Arce Ávila, Jefa del Departamento de Recursos Humanos, el M.Sc. José Pablo Porras Calvo, Prosecretario, consulta cuál es el estimado de una capacitación para un colaborador.

La Licda. Rosibel Arce Ávila, Jefa del Departamento de Recursos Humanos, responde que sí y expone el siguiente cronograma para el siguiente año, basado en un diagnóstico y coordinado con los superiores (anexo 04):

Colypro Área de Capacitación y Desarrollo

			1	2	3	4	5 6	7	8	9 1	0 11	1 12	13	14 1	15 1	6 17	7 18	19	120	121	22	23	24	25	26 2	7 28	ã
Abril	Dirigido a:	Cant. Partic.	v	S	D	Li	KIN	ΛJ		S				J			L			A J			D		KIN		
Trabajo en Equipo Grupo 1,2	Todo el Personal	75				-	Ť		Ť			1					T		T	T						T	۰
Acoso Sexual Grupo 1,2	Todo el Personal	75	1	П	$\neg$	$\neg$	$\neg$	_		$\neg$	$\top$	$\top$	П	$\neg$	$\neg$	$\top$	$\top$	-			П	П	$\neg$	$\neg$			٠
Manipulación de alimentos	Misceláneos	8	Т	П			$\top$									Т	Т		Т	1		П	П	$\neg$		Т	
Mayo	Dirigido a:	Cant. Partic.	1 D	2 L	3 K	4 : M .	5 E	6 7 / S	8 D			1 12 1 J		14 1 S	15 1 D L		7 18 M		20 V		22 D	23 L		25 Z	26 2 J \	28 S	
Trabajo en Equipo Grupo 3,4	Todo el Personal	75		П			Т	Т			$\top$	Т			$\neg$				Т	$\top$	П	П	П	$\neg$	$\top$	Т	
Acoso Sexual Grupo 3.4	Todo el Personal	75	•	$\Box$	$\overline{}$	$^{+}$					+	+		$\neg$	+			-	+	+	$\vdash$	$\Box$	$\neg$			+	١
Derecho Educativo, laboral y Adminsitrativo	Abogados	11	-	Н	$\overline{}$	$^{-}$	_	_		$\neg$	$\top$			$\neg$	$^{+}$	+	$^{+}$			+	$\vdash$		$\neg$	_	_	+	١
			-		$\neg$	$\neg$	$\top$			$\neg$	$\top$				$\top$	$\top$	$\top$		_	$\top$	$\Box$	$\Box$	$\neg$	$\neg$	$\top$	+	١
Junio	Dirigido a:	Cant. Partic.	1	2	3	4 !	5 6	5 7	8	9 1	0 1	1 12	13	14 1	15 1	6 17	7 18	19	20	) 21 K	22	23	24	25	26 2	28	
Liderazgo (paquete ver detalle)	Jefes y Encargados	25	100	3	-	3 1	-	- 11	101	-	_	10	-	IX.		-	-	1	+		_	-	ď	-	۳.	1	
ISO, Salud ocupacional.	Grupo pendiente	6	+	Н	$\vdash$	+	+	_				+		_	+	+	+	+	+	_	1	$\vdash$	$\overline{}$	$\rightarrow$	+	_	
Redacción de Actas	( facilitadora Maritza)	2	•		$\overline{}$	$^{+}$	+	+		_	_	+	$\vdash$	$\overline{}$	+	+	+	-	+	+	$\vdash$	$\vdash$	$\neg$	$\rightarrow$	$\pm$	+	١
Manejo y control de caja chica	Financiero	2			$\overline{}$	$^{+}$	+	-	$\Box$	$\neg$	$\top$	+	Н	$\neg$	$^{+}$			-	+	+	$\vdash$			$\neg$	$\pm$	+	١
manaje y comion de caja cinea			1	2	3	4	5 6	7	8	9 1	0 1	1 12	13	14 1	5 1	6 17	7 18	10	20	0 21	22	23	24	25	26 2	7 25	
	Dirigido a:	Cant. Partic.	÷.	-	5			<u></u>	ŭ	SI		112		-			1.	1	10	***	100	23	D		KN		
Julio			V	5	וע	L	V N	n J	V	5 1	D L	. K	M	J	V :	) I	L	K	IV	44	v	5	ייי	ч	KIN	1	ļ
Relaciones Humanas	Grupo pendiente	12					┸				$\perp$	┸				┸	┸						ш		_	Ш	
NIAS	Grupo pendiente	5	1	Ш																	'		ıl				
Desarrollo de Provectos	Grupo pendiente	2	Г	П	П	Т	Т			Т	Т	Т			Т	Т	Т	П	Т	Т	$\Box$	П	П	П	Т	Т	
Administración de actividades de capacitación	DPP- RH	8	Т	П	$\Box$	$\neg$	T	Т		$\neg$	$\top$	$\top$	П		$\neg$	$\top$	Т		Т	$\top$	П	П	П	$\neg$	$\top$	Т	
Office design (ver con Gabriel que sofware)	Grupo pendiente	4		П			$\top$			$\neg$					$\top$		Г		T	$\top$	$\Box$	П				$\top$	١
						_																	_		_	+	ľ
		Cant. Partic.						5 7																	26 2		
Agosto	Dirigido a:		L	K	M ·	J	V   5	S D	L	KI	W J	V	S	D	L P	C M	IJ	V	S	D	L	K	M	J	V S	C	Ì
Aplicación Derecho Laboral CR	TI	1					$\perp$								$\perp$	$\perp$	$\perp$		$\perp$	$\perp$			$\Box$	$\Box$	$\perp$	$\perp$	ĺ
Liderazgo (paquete ver detalle) - Gestión Calidad -Paquetes Ofice	Encargados de Finca			Ш	$\perp$	$\perp$	$\perp$	$\perp$					Ш		_	$\perp$	$\perp$	$\perp$	$\perp$	$\perp$	$\perp$		ш	$\perp$	$\perp$	$\perp$	
Comunicación Corporativa	Comunicaciones	1																		$\perp$			ш	$\Box$			ĺ
		Cant. Partic.	1	2	3						0 11						7 18								26 2		
Setiembre	Dirigido a:		J	V	S	DI	_ P	M	J	V	SD	L	K	M	1 /	/ S	D	L	K	M	J	V	S	D	L	N	ı
Gestión de Compras	Financiero	1	_	ш	$\vdash$	-	+	-	ш	-	+	+		$\perp$	_	_	+	₩	+	+	₽	$\vdash$	$\vdash$	$\rightarrow$	+	+	,
Gestión de Servidores HP	<u>TI</u>	1	-	ш	$\rightarrow$	+	+	+	$\vdash$	$\rightarrow$	+	+	$\vdash$	$\rightarrow$	_	-	+	$\vdash$	+	-	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	$\rightarrow$	+	+	
Instalación y Gestión Share Point	TI TI	1	-	Н	$\rightarrow$	+	+	+-	$\vdash$	$\rightarrow$	+	+	$\vdash$	$\rightarrow$	+	+	+	₩	+	_	╙	$\vdash$	$\vdash$	-	_	+	
Gestión e Instalación HIPER V	Dirección Ejecutiva	1	-	Н	$\rightarrow$	+	+	-		$\rightarrow$	+	+	$\vdash$	+	+	+	+	-	+	+	₩	$\vdash$	$\vdash$	_	-	+	
Redacción elaboración de informes técnicos	Dirección Ejecutiva			2	2			. 7		0 4	0 4	40	43			C 43	7 40	40	12	24	22	22	24	26	26 2	1 2	
Octubre	Dirigido a:	Cant. Partic.	S	D				υ				M								J V					Z6 Z M J		
Lenguaje prog ASP	Comunicaciones	1										Т								$\top$	$\Box$	П	П			Т	
Reglamento Piscinas públicas, servicio al cliente, relaciones humanas,		5	П	П		Т	Т	Т		$\neg$	Т	Т	П	П	Т		т		т			П	П	Т	Т	Т	
trabajo en equipo, Salud ocupacional)	Guardavidas		╄	ш	$\vdash$	-	-	_	ш	-	+	+	ш	$\rightarrow$	-		-		-	4	╙	$\vdash$	⊣	$\rightarrow$	+	╨	
Servicio al Cliente	Grupo Pendiente		-							_	-	1				٠.	٠.	L.	+	+	1		_	_		_	
Noviembre	Dirigido a:	Cant. Partic.			J 1		5 6	1		9 1 M .											22 K				26 2 S E		
SEVRI	Grupo pendiente	2	n	100	J	V	3 L	1	-	not .	3 V	3	10	-	N N	n J	V	13	+	1	r	1/8	4	~	3 L	+	,
Produccion Audiovisual	Comunicaciones	1	-	$\vdash$	+	+	+				+	+	$\vdash$	-	-	+	+	+	+	-	┪	$\vdash$	$\leftarrow$	$\rightarrow$	+	+	,
Planeacion Estrategica	Grupo pendiente	2		$\vdash$	$\vdash$	+	+	+			+	+	$\vdash$	+	+	+	+	+	+	+	┰	$\vdash$	$\leftarrow$	$\rightarrow$	+	+	
Fiancación Estrategica	Financiero	15	-	_	$\rightarrow$	-	-	-	-	$\rightarrow$	-	-	$\vdash$	$\rightarrow$	-	-	-	_	_	-	+-	$\vdash$	$\rightarrow$	_	+	+	

	Diciembre		Dirigido a:		Cant. Partic.	JV	S	L	KI	M J	v s	D	LK	MJ	V	S D	L	KI	M J	V	SE	L	KM	l J	V S
Administración Se	rvicio al Cliente	óı	Regionales -Enc Plat	taforma	4																				
Clasificación de Po	uestos de Trabajo		RH -Aux		1							$\Box$			$\Box$	$\neg$		$\Box$	$\neg$		$\top$	$\top$			
	,									$\top$	$\top$		$\top$		$\Box$			П	$\neg$		$\top$	$\top$			
					Cant. Partic.	1 2	3	4 5	6 7	7 8	9 10	11 1	12 13	14 1	16	17 18	19	20 2	21 22	23 2	24 2	5 26	27 28	8 29	30 31
	Enero		Dirigido a:		Cant. Partic.	D L	K	M J	VS	S D	L K	M	JV	SE	L	K M	J	V	S D	L	K N	M J	VS	D	L K
	eyes y Reglamentos de C	Colegio	Grupo pendiente																						
Administracion de			Grupo pendiente		2																				
Kinantropometría (	medicion corporal)		Gimnasio		2		П																		
	Febrero		Dirigido a:		Cant. Partic.	1 2 M J	3 V	4 5 S D	6 7 L F	7 8 K M	9 10 J V	11 1 S	12 13 D L	14 1: K N		17 18 V S	19 D		21 22 K M			5 26 S D	27 28 L K	B	
Normativa Vigente	del Colegio		Grupo pendiente									П								П		$\Box$			
Comunicación cor	porativa		Grupo pendiente				П			$\neg$	$\neg$	П							$\neg$			$\top$			
RH-TE-SERVICIO	CLIENTE		Plataformista Coto	0			П				$\top$	П			П	$\neg$			$\neg$	П	$\neg$	$\top$			
					Cant. Partic.	1 2	3	4 5	6 7	7 8	9 10	11 1	12 13	14 1	16	17 18	19	20 2	21 22	23 2	24 2	5 26	27 28	B 29	30 31
	Marzo		Dirigido a:		Cant. Partic.	M J	V	S D	LF	K M	JV	S	D L	KI	IJ	V S	D	LI	K M	J	V S	S D	L K	M	JV
Tecnicas de estad	istica		Grupo pendiente																						
Evaluacion Curricu	lar		Grupo pendiente		2																				
Autocad			Infraestructura		1																				
				[	Mes	Solic	. Jefes	Cı	ant P	GAS lan (¢ F		MENS Car		an (¢ Re	frig)	Cant.				Total	(Plan	n)			Gasto T
				[	Mes abr-16		Jefes	_	_		acilit)	Car	nt Pi	an (¢ Re	-	Cant. 75.00	2.63	35.77	4.29		(Plan				Gasto T
Viene del archivo gasto	os de capacitación 2014.	-2015-2016				-		0,	00 2	Man (¢ F	acilit) 74,29	Car 83,0	nt Pk	_	,00			35.77		458		,11			
Viene del archivo gasto	os de capacitación 2014	2015-2016			abr-16	223.	),00 ),00 776,28	0,	00 2	Man (¢ F	acilit) 74,29 78,18	83,0 86,0 25,0	nt Pi	450.000	,00	75,00 75,00 8,00	2.71		8,18	458 458 458	8.916 8.916 8.916	3,11 3,11 3,11	NIV		3.09
Viene del archivo gasto	os de capacitación 2014.	2015-2016			abr-16 may-16	223.	0,00	0,	00 2	Man (¢ F 2.185.77 2.264.77	74,29 78,18 5,75	83,0 86,0	nt Pi	450.000 450.000	,00 ,00 00	75,00 75,00	2.71 93	14.77	8,18 2,03	458 458 458	8.916 8.916 8.916 8.916	5,11 5,11 5,11 5,11		AS 100,00	3.09
Viene del archivo gasto	os de capacitación 2014.	2015-2016	layaq		abr-16 may-16 jun-16 jul-16 ago-16	223. 671. 223.	0,00 0,00 776,28 328,84 776,28	0, 0, 2, 6,	00 2 00 2 00 00	Man (¢ F 2.185.77 2.264.77 658.36	74,29 78,18 5,75 5,56	83,0 86,0 25,0 12,0	nt Pi	450.000 450.000 48.000,	,00 ,00 00 00	75,00 75,00 8,00	2.71 93 1.01 22	14.77 10.142 17.34 23.776	8,18 2,03 4,40 5,28	458 458 458 458	8.916 8.916 8.916 8.916 8.916	5,11 5,11 5,11 5,11 5,11			3.09 3.17 1.38 2.27 682
			Inv por		abr-16 may-16 jun-16 jul-16 ago-16 sep-16	223. 671. 223. 33.56	0,00 776,28 328,84 776,28 6.442,0	0, 0, 2, 6, 2, 0 3,	00 2 00 2 00 00 00	2.185.77 2.264.77 658.36 316.01 0,00	74,29 78,18 5,75 5,56 0	83,0 86,0 25,0 12,0 0,00	nt Pi	450.000 450.000 48.000, 30.000, 0,00	,00 ,00 00 00	75,00 75,00 8,00 5,00 0,00	2.71 93 1.01 22 33.5	14.77 10.142 17.34 3.776 66.44	78,18 2,03 14,40 5,28 42,00	458 458 458 458 458 458	8.916 8.916 8.916 8.916 8.916	5,11 5,11 5,11 5,11 5,11 5,11	800.0	00,00	3.09 3.17 1.38 2.27 682 34.02
Programación	Inversión	Cant pers.	pers. 111.8	888,14	abr-16 may-16 jun-16 jul-16 ago-16 sep-16 oct-16	223. 671. 223. 33.56	0,00 776,28 328,84 776,28 6.442,0	0,0 0,0 2,0 6,0 2,0 1,0	00 2 00 2 00 00 00 00 00 00	2.185.77 2.264.77 658.36 316.01 0,00 131.67	74,29 78,18 5,75 5,56 0 0	83,0 86,0 25,0 12,0 0,00 5,00	nt Pi	450.000 450.000 48.000, 30.000, 0,00 0,00	,00 ,00 00 00	75,00 75,00 8,00 5,00 0,00 0,00	2.71 93 1.01 22 33.5 24	14.77 10.142 17.34 3.776 666.44 13.561	8,18 2,03 4,40 5,28 42,00 1,29	458 458 458 458 458 458 458	8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916	5,11 3,11 3,11 3,11 3,11 5,11 5,11	800.0	100,00 IFF	3.09 3.17 1.38 2.27 682 34.02
Programación faturas	Inversión <b>《</b> 2.461.539	Cant pers. 22	pers. 111.8 111.888,14 26.3	888,14 334,63	abr-16 may-16 jun-16 jul-16 ago-16 sep-16 oct-16 nov-16	223. 671. 223. 33.56 111. 223.	0,00 776,28 328,84 776,28 6.442,0 888,14 776,28	0,0 0,0 2,0 6,0 2,0 1,0	00 2 00 2 00 00 00 00 00 00	2.185.77 2.264.77 658.36 316.01 0,00 131.67	74,29 78,18 5,75 5,56 0 0 3,15	83,0 86,0 25,0 12,0 0,0 5,0 0,0	nt Pi	450.000 450.000 48.000, 30.000, 0,00 0,00 0,00 90.000,	,00 ,00 00 00	75,00 75,00 8,00 5,00 0,00	2.71 93 1.01 22 33.5 24 31:	14.776 10.142 17.34 13.776 166.44 13.561 13.776	8,18 2,03 44,40 5,28 42,00 1,29 5,28	458 458 458 458 458 458 458 458	8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916	5,11 5,11 5,11 5,11 5,11 5,11 5,11 5,11	800.0	00,00	3.09 3.17 1.38 2.27 682 34.02 702 1.57
Programación faturas	Inversión	Cant pers.	pers. 111.8		abr-16 may-16 jun-16 jul-16 ago-16 sep-16 oct-16 nov-16 dic-16	223 671. 223. 33.56 111. 223.	0,00 776,28 328,84 776,28 6.442,0 888,14 776,28	0,0 0,0 2,0 6,0 2,0 1,0	00 2 00 2 00 00 00 00 00 00	Plan (¢ F 2.185.77 2.264.77 658.36 316.01 0,00 0,00 131.67 0,00	74,29 78,18 5,75 5,56 0 0 3,15 0	83,0 86,0 25,0 12,0 0,0 0,0 5,0 0,0	nt Pi	450.000 450.000 48.000, 30.000, 0,00 0,00 0,00 90.000,	,00 ,00 00 00	75,00 75,00 8,00 5,00 0,00 0,00	2.71 93 1.01 22 33.5 24 31:	14.776 10.142 17.34 23.776 666.44 13.561 13.776 0,00	78,18 2,03 14,40 5,28 42,00 1,29 5,28	458 458 458 458 458 458 458 458 458 458	8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916	5,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11	800.0	100,00 IFF	3.09 3.17 1.38 2.27 682 34.02 702 1.57
Programación faturas an de Capacitación	Inversión	Cant pers. 22	pers. 111.8 111.888,14 26.3		abr-16 may-16 jun-16 jul-16 ago-16 sep-16 oct-16 nov-16 dic-16	223. 671. 223. 33.56 111. 223.	0,00 776,28 328,84 776,28 6.442,0 888,14 776,28 0,00	0,0 0,0 2,0 6,0 2,0 1,0	00 2 00 2 00 00 00 00 00 00	Plan (¢ F 2.185.77 2.264.77 658.36 316.01 0,00 0,00 131.67 0,00 0,00	74,29 78,18 5,75 5,56 0 0 3,15 0	83,0 86,0 25,0 12,0 0,0 5,0 0,0 0,0 0,0	nt Pi 10 4 10 0 10 0 00 0 0 0 0 0	450.000 450.000 48.000, 30.000, 0,00 0,00 0,00 90.000, 0,00	,00 ,00 00 00	75,00 75,00 8,00 5,00 0,00 0,00	2.71 93 1.01 22 33.5 24 31:	14.776 10.142 17.34 23.776 566.44 13.561 13.776 0,00	78,18 2,03 14,40 5,28 42,00 1,29 5,28	458 458 458 458 458 458 458 458 458 458	8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916	3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11	800.0	100,00 IFF	3.09 3.17 1.38 2.27 682 34.02 702 1.57 458 458
Programación faturas an de Capacitación Gast	Inversión <b>《</b> 2.461.539	Cant pers. 22 358	pers. 111.888,14 26.334,63		abr-16 may-16 jun-16 jul-16 ago-16 sep-16 oct-16 nov-16 dic-17 feb-17	223 671. 223 33.56 111. 223.	0,00 776,28 328,84 776,28 6.442,0 888,14 776,28 0,00 0,00	0,0 0,0 2,0 6,0 2,0 1,0	00 2 00 2 00 00 00 00 00 00	2.185.77 2.264.77 658.36 316.01 0,00 131.67 0,00 0,00	74,29 78,18 5,75 5,56 0 0 3,15 0 0	Car 83,0 86,0 25,0 12,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0	nt Pi	450.000 450.000 48.000, 30.000, 0,00 0,00 0,00 90.000, 0,00 0,00	,00 ,00 00 00	75,00 75,00 8,00 5,00 0,00 0,00	2.71 93 1.01 22: 33.5 24: 31:	14.776 10.142 17.34 23.776 666.44 13.561 13.776 0,00 0,00	'8,18 2,03 44,40 5,28 42,00 1,29 5,28	458 458 458 458 458 458 458 458 458 458	8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916	3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11	800.0	100,00 IFF	3.09 3.17 1.38 2.27 682 34.02 702 1.57 458 458
Programación faturas an de Capacitación Gast 1.790.210,24	Inversión	Cant pers. 22 358	pers. 111.888,14 26.334,63 6,00		abr-16 may-16 jun-16 jul-16 ago-16 sep-16 oct-16 nov-16 dic-16	223. 671. 223. 33.56 111. 223. 0	0,00 776,28 328,84 776,28 6.442,0 888,14 776,28 0,00 0,00	0,0 0,0 2,0 6,0 1,0 1,0 2,0	00 2 00 2 00 00 00 00 00 00	Plan (¢ F 2.185.7; 2.264.7; 658.36 316.01 0,00 0,00 131.67 0,00 0,00 0,00	74,29 78,18 5,75 5,56 0 0 3,15 0 0 0	Can 83,0 86,0 25,0 12,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0	nt Pi	450.000 450.000 48.000, 30.000, 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	,00 ,00 00 00	75,00 75,00 8,00 5,00 0,00 0,00 0,00 15,00	2.71 93 1.01 22: 33.5 24: 31:	14.776 10.142 17.34 23.776 566.44 13.561 13.776 0,00	'8,18 2,03 44,40 5,28 42,00 1,29 5,28	458 458 458 458 458 458 458 458 458 458	8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916	3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11	800.0	100,00 IFF	3.09 3.17 1.38 2.27 682 34.02 702 1.57 458 458 458
Programación faturas an de Capacitación Gast 1.790.210,24 5.556.606,93	Inversión	Cant pers. 22 358	pers. 111.888,14 26.334,63 6,00		abr-16 may-16 jun-16 jul-16 ago-16 sep-16 oct-16 nov-16 dic-17 feb-17	223. 671. 223. 33.56 111. 223. 0	0,00 776,28 328,84 776,28 6.442,0 888,14 776,28 0,00 0,00	0,0 0,0 2,0 6,0 1,0 1,0 2,0	00 2 00 2 00 00 00 00 00 00	2.185.77 2.264.77 658.36 316.01 0,00 131.67 0,00 0,00	74,29 78,18 5,75 5,56 0 0 3,15 0 0 0	Car 83,0 86,0 25,0 12,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0	nt Pi	450.000 450.000 48.000, 30.000, 0,00 0,00 0,00 90.000, 0,00 0,00	,00 ,00 00 00	75,00 75,00 8,00 5,00 0,00 0,00 0,00 15,00	2.71 93 1.01 22: 33.5 24: 31:	14.776 10.142 17.34 23.776 666.44 13.561 13.776 0,00 0,00	'8,18 2,03 44,40 5,28 42,00 1,29 5,28	458 458 458 458 458 458 458 458 458 458	8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916	3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11	800.0	100,00 IFF	3.09 3.17 1.38 2.27 682 34.02 702 1.57 458 458
Programación faturas an de Capacitación Gast 1,790,210,24 5,556,606,93 slo Refig 1,068,000,00	tnversión	Cant pers. 22 358	pers. 111.888,14 26.334,63 6,00		abr-16 may-16 jun-16 jul-16 ago-16 sep-16 oct-16 nov-16 dic-17 feb-17	223. 671. 223. 33.56 111. 223. 0	0,00 776,28 328,84 776,28 6.442,0 888,14 776,28 0,00 0,00	0,0 0,0 2,0 6,0 1,0 1,0 2,0	00 2 00 2 00 00 00 00 00 00	Plan (¢ F 2.185.7; 2.264.7; 658.36 316.01 0,00 0,00 131.67 0,00 0,00 0,00	74,29 78,18 5,75 5,56 0 0 3,15 0 0 0	Can 83,0 86,0 25,0 12,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0	nt Pi	450.000 450.000 48.000, 30.000, 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	,00 ,00 00 00	75,00 75,00 8,00 5,00 0,00 0,00 0,00 15,00	2.71 93 1.01 22: 33.5 24: 31:	14.776 10.142 17.34 23.776 666.44 13.561 13.776 0,00 0,00	'8,18 2,03 44,40 5,28 42,00 1,29 5,28	458 458 458 458 458 458 458 458 458 458	8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916	3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11	800.0	100,00 IFF	3.09 3.17 1.38 2.27 682 34.02 702 1.57 458 458 458
Programación faturas an de Capacitación Gast 1,790,210,24 5.556.606,93 60 Refing 1,068.000,00 Capcitaciones Esp	Inversión	Cant pers. 22 358	pers. 111.888,14 26.334,63 6,00		abr-16 may-16 jun-16 jul-16 ago-16 sep-16 oct-16 nov-16 dic-17 feb-17	223. 671. 223. 33.56 111. 223. 0	0,00 776,28 328,84 776,28 6.442,0 888,14 776,28 0,00 0,00	0,0 0,0 2,0 6,0 1,0 1,0 2,0	00 2 00 2 00 00 00 00 00 00	Plan (¢ F 2.185.7; 2.264.7; 658.36 316.01 0,00 0,00 131.67 0,00 0,00 0,00	74,29 78,18 5,75 5,56 0 0 3,15 0 0 0	Can 83,0 86,0 25,0 12,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0	nt Pi	450.000 450.000 48.000, 30.000, 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	,00 ,00 00 00	75,00 75,00 8,00 5,00 0,00 0,00 0,00 15,00	2.71 93 1.01 22: 33.5 24: 31:	14.776 10.142 17.34 23.776 666.44 13.561 13.776 0,00 0,00	'8,18 2,03 44,40 5,28 42,00 1,29 5,28	458 458 458 458 458 458 458 458 458 458	8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916	3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11	800.0	100,00 IFF	3.09 3.17 1.38 2.27 682 34.02 702 1.57 458 458 458
Programación faturas an de Capacitación Gast 1,790,210,24 5,556,606,93 slo Refig 1,068,000,00	tnversión	Cant pers. 22 358	pers. 111.888,14 26.334,63 6,00		abr-16 may-16 jun-16 jul-16 ago-16 sep-16 oct-16 nov-16 dic-17 feb-17	223. 671. 223. 33.56 111. 223. 0	0,00 776,28 328,84 776,28 6.442,0 888,14 776,28 0,00 0,00	0,0 0,0 2,0 6,0 1,0 1,0 2,0	00 2 00 2 00 00 00 00 00 00	Plan (¢ F 2.185.7; 2.264.7; 658.36 316.01 0,00 0,00 131.67 0,00 0,00 0,00	74,29 78,18 5,75 5,56 0 0 3,15 0 0 0	Can 83,0 86,0 25,0 12,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0	nt Pi	450.000 450.000 48.000, 30.000, 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	,00 ,00 00 00	75,00 75,00 8,00 5,00 0,00 0,00 0,00 15,00	2.71 93 1.01 22: 33.5 24: 31:	14.776 10.142 17.34 23.776 666.44 13.561 13.776 0,00 0,00	'8,18 2,03 44,40 5,28 42,00 1,29 5,28	458 458 458 458 458 458 458 458 458 458	8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916	3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11	800.0	100,00 IFF	3.09 3.17 1.38 2.27 682 34.02 702 1.57 458 458 458
Programación Ifaturas an de Capacitación  Gast 1.790.210,24 5.596.606,93 308 Refig. 1.088.000,00 Capacitaciones Esp	tnversión	Cant pers. 22 358	pers. 111.888,14 26.334,63 6,00 11 78		abr-16 may-16 jun-16 jul-16 ago-16 sep-16 oct-16 nov-16 dic-17 feb-17	223. 671. 223. 33.56 111. 223. (0) (1)	0,00 0,00 776,28 328,84 776,28 6.442,0 888,14 776,28 0,00 0,00 0,00 0,00	0,0 0,0 6,0 6,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1	00 2 00 2 00 00 00 00 00 00	Plan (¢ F 2.185.7; 2.264.7; 658.36 316.01 0,00 0,00 131.67 0,00 0,00 0,00	74,29 78,18 5,75 5,56 0 0 3,15 0 0 0	Can 83,0 86,0 25,0 12,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0	nt Pi	450.000 450.000 48.000, 30.000, 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	,00 ,00 00 00	75,00 75,00 8,00 5,00 0,00 0,00 0,00 15,00	2.71 93 1.01 22: 33.5 24: 31:	14.776 10.142 17.34 23.776 666.44 13.561 13.776 0,00 0,00	'8,18 2,03 44,40 5,28 42,00 1,29 5,28	458 458 458 458 458 458 458 458 458 458	8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916	3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11	800.0	100,00 IFF	3.09 3.17 1.38 2.27 682 34.02 702 1.57 458 458 458
Programación Ifaturas an de Capacitación  Gast 1.790.210,24 5.596.606,93 308 Refig. 1.088.000,00 Capacitaciones Esp	tnversión	Cant pers. 22 358	pers. 111.888,14 26.334,63 6,00		abr-16 may-16 jun-16 jun-16 ago-16 sep-16 oct-16 nov-16 dic-16 ene-17 feb-17	(0 223. 671. 223. 33.56 111. 223. (0 0 0 1790	0,00 0,00 776,28 328,84 776,28 6.442,0 888,14 776,28 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,0 0,1 2,1 6,1 2,10 1,1 1,1 1,1 1,1 1,1 1,1	00 2 00 2 00 0 00 0 00 0 00 0 00 0 00 5	Man (¢ F 2.185.7; 2.264.7; 2.264.7; 6.58.36 316.01 0.00 0.00 131.67 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	74,29 78,18 5,75 5,56 0 0 3,15 0 0 0	Can 83,0 86,0 25,0 12,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0	nt Pi	450.000 450.000 48.000, 30.000, 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	,00 ,00 00 00	75,00 75,00 8,00 5,00 0,00 0,00 0,00 15,00	2.71 93 1.01 22: 33.5 24: 31:	14.776 10.142 17.34 23.776 666.44 13.561 13.776 0,00 0,00	'8,18 2,03 44,40 5,28 42,00 1,29 5,28	458 458 458 458 458 458 458 458 458 458	8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916	3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11	800.0	100,00 IFF	3.09 3.17 1.38 2.27 682 34.02 702 1.57 458 458 458
Programación Ifaturas an de Capacitación  Gast 1.790.210,24 5.596.606,93 308 Refig. 1.088.000,00 Capacitaciones Esp	tnversión	Cant pers. 22 358	pers. 111.888,14 26.334,63 6,00 11 78	334,63	abr-16 may-16 jun-16 jun-16 jun-16 sep-16 cet-16 de-16 de-17 mar-17	(0 223 671, 223, 33.56 111, 223, (0 1790 ación paración p	0,00 0,00 776,28 328,84 776,28 66,442,0 0,00 0,	0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0	00 2 000 2 000 00 00 00 00 00 00 00 00 5	Han (c F 2.185.7; 2.264.7; 658.36 316.01 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	74,29 78,18 5,75 5,56 0 0 3,15 0 0 0	Can 83,0 86,0 25,0 12,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0	nt Pi	450.000 450.000 48.000, 30.000, 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	,00 ,00 00 00	75,00 75,00 8,00 5,00 0,00 0,00 0,00 15,00	2.71 93 1.01 22: 33.5 24: 31:	14.776 10.142 17.34 23.776 666.44 13.561 13.776 0,00 0,00	'8,18 2,03 44,40 5,28 42,00 1,29 5,28	458 458 458 458 458 458 458 458 458 458	8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916	3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11	800.0	100,00 IFF	3.09 3.17 1.38 2.27 682 34.02 702 1.57 458 458 458
Programación faturas an de Capacitación 1.790.210,24 5.556.606,33 30 Refig 1.088.000,00 Capcitaciones Esp 0.000,00	tnversión	Cant pers. 22 358	POPS.   111.888,14   26.334,63   26.3   111.78   111.78   111.78   111.77   1.006.993,26	334,63	abr-16 may-16 jun-16 jun-16 ago-16 sep-16 nov-16 do-16 ene-17 feb-17 mar-17	( ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (	0,00 0,00 1,776,28 328,84 776,28 66,442,0 888,14 776,28 0,00 0,	0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0	00 2 000 2 000 00 00 00 00 00 00 00 00 5	Han (c F 2.185.7; 2.264.7; 658.36 316.01 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	74,29 78,18 5,75 5,56 0 0 3,15 0 0 0	Can 83,0 86,0 25,0 12,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0	nt Pi	450.000 450.000 48.000, 30.000, 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	,00 ,00 00 00	75,00 75,00 8,00 5,00 0,00 0,00 0,00 15,00	2.71 93 1.01 22: 33.5 24: 31:	14.776 10.142 17.34 23.776 666.44 13.561 13.776 0,00 0,00	'8,18 2,03 44,40 5,28 42,00 1,29 5,28	458 458 458 458 458 458 458 458 458 458	8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916	3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11	800.0	100,00 IFF	3.09 3.17 1.38 2.27 682 34.02 702 1.57 458 458 458
Programación faturas an de Capacitación 1.790.210,24 5.556.606,33 30 Refig 1.088.000,00 Capcitaciones Esp 0.000,00	tnversión	22 358 1 2 2 358	Pers. 111.888,14 26.334,63 6,00 111 78	334,63	abr-16 may-16 jun-16 jun-16 jun-16 sep-16 cet-16 de-16 de-17 mar-17	( ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (	0,00 0,00 1,776,28 328,84 776,28 66,442,0 888,14 776,28 0,00 0,	0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0	00 2 000 2 000 00 00 00 00 00 00 00 00 5	Han (c F 2.185.7; 2.264.7; 658.36 316.01 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	74,29 78,18 5,75 5,56 0 0 3,15 0 0 0	Can 83,0 86,0 25,0 12,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0	nt Pi	450.000 450.000 48.000, 30.000, 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0	,00 ,00 00 00	75,00 75,00 8,00 5,00 0,00 0,00 0,00 15,00	2.71 93 1.01 22: 33.5 24: 31:	14.776 10.142 17.34 23.776 666.44 13.561 13.776 0,00 0,00	'8,18 2,03 44,40 5,28 42,00 1,29 5,28	458 458 458 458 458 458 458 458 458 458	8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916 8.916	3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11 3,11	800.0	100,00 IFF	3.09 3.17 1.38 2.27 682 34.02 702 1.57 458 458 458

Al terminar la presentación de la Licda. Arce Ávila, el M.Sc. Jimmy Güell Delgado, Secretario, consulta sobre la publicación realizada por el Colegio para contratar un abogado para la Fiscalía; sin que la Junta Directiva, hubiera aprobado dicha contratación; consulta a la Licda. Arce Ávila, por qué se hizo y por qué no se esperó a que la Junta Directiva tomara un acuerdo, ya que al final se dio lo que no debió haberse dado.

La Licda. Rosibel Arce Ávila, Jefa del Departamento de Recursos Humanos, responde que en ocasiones uno se deja llevar porque llega todo mundo a presionar diciendo que hay un acuerdo de la Comisión de Presupuesto y de una u otra manera tienen un cumplimiento de plazo. Indica que el perfil estaba perfectamente diseñado, lo que deseaban era hacer las cosas bien e iniciaron la recepción de ofertas, lo cual no es un pecado, porque muchas organizaciones para alimentar su base de datos ponen un anuncio y no significa que va, así obtienen materiales por aquello de que surja algo y no pasaba nada si el Colegio ponía el anuncio; obviamente no se realizaría el proceso de contratación sin la autorización de la Junta Directiva. No está adornando ese caso particular, sino que de una u otra manera se hizo para tratar de ganar tiempo porque hasta un miembro de Junta Directiva le dijo "es que eso urge, ya me lo pidieron y están presionando"; por ello pensó "si un miembro de Junta le pide algo, como no hacerlo."

El señor Secretario externa a la Licda. Arce Ávila, que ella tiene un puesto muy importante para la Junta Directiva y todo el tiempo que se gastó; así como el dinero para la publicación, para que después no funcionara, es un tiempo que la corporación está perdiendo y por ello debería de responder.

Externa que esa situación le dejó un sin sabor y ahora que manifiesta que hubo presión y por parte de un miembro de Junta Directiva, eso todavía le preocupa màs cómo un miembro de la Junta Directiva puede influir en recursos humanos. Reitera que le preocupa mucho y que la Jefatura de Recursos Humanos haga esa afirmación, deja muy mal parado el departamento, pues no pueden recibir presiones de nadie y en el momento que un miembro de Junta Directiva le diga "necesito que contrate una personas" debe de responder "no discúlpeme, Usted es un miembro de Junta Directiva y no tiene la potestad para hacerlo, no hay un acuerdo que me indique a mí.

El señor Secretario solicita al Departamento de Recursos Humanos que eso no vuelva a suceder, pues no deben de buscar personal sin que la Junta Directiva lo haya acordado, en caso de que sea para levantar un registro sería excelente pero la publicación se realizó para un puesto específico y así se denota en la explicación brindada por la Licda. Arce Ávila, según lo externado se percibe que actuó para cumplir con lo que le solicitaron y la Junta Directiva tenía otro pensamiento, otro perfil el que buscaba.

Indica que en el momento de la publicación le preocupó, pero hoy con las explicaciones de la Licda. Arce Ávila, se preocupa más.

La Licda. Rosibel Arce Ávila, Jefa del Departamento de Recursos Humanos, señala que desconoce si están malinterpretando lo que están diciendo e indica que ha tenido presiones, se considera profesional en su trabajo ya que no es el primero en recursos humanos y ha tenido presiones que ha sabido manejar pues ante eso es una persona con ética y profesionalismo.

Considera que a nivel de Junta Directiva, deberían manejar cuando un miembro de Junta Directiva solicita información "x" de evaluaciones, datos salariales, entre otras cosas, consulta si las da o no, pues se han presentado este tipo de cosas, que tal vez no se ven mal, pero en ningún momento fue algo que se hizo por querer saltarse la autoridad que tienen; sin embargo considera que hubo mucha confusión en ese puesto, porque a nivel de

la Comisión de Presupuesto, por ejemplo, le han pedido cosas para que las haga y se 1 2 supone que fue esa comisión la que solicitó que se empezara a trabajar en ese puesto. Externa que a nivel de Comisión de Presupuesto le llegan los acuerdos, por ello consulta si 3 le hace o no caso a un acuerdo de la comisión. 4 El señor Secretario responde que es diferente y la explicación que está dando no fue lo 5 mismo que dijo antes, ya que dijo que "un miembro de Junta Directiva". 6 La presión fue en asuntos de tiempo, para que ese puesto se dé se debe contratar en un 7 8 tiempo menor, ya que el chat se negoció, el Departamento de T.I. está trabajando en ello, por asuntos de tiempo, no que la estén presionando, haga, vaya y contrate y a Usted no lo 9 importa lo que diga el resto. 10 El Lic. Alberto Salas Arias, Director Ejecutivo, se refiere que lo que la Licda. Arce Ávila, se 11 refiere es sobre la presión de "qué pasó con la publicación de eso" 12 El señor Secretario, reitera que no desea que esta situación vuelva a suceder que debe 13 esperar hasta que el acuerdo esté el acuerdo ya que buscó un perfil y cuando el tema llegó 14 a la Junta Directiva era otro y se perdió el tiempo. 15 La Licda. Arce Ávila, responde que el asunto es complicado con ese puesto, ya que hasta 16 ella estaba confundida, inclusive con un oficio firmada por la Fiscal donde detalla la lista de 17 funciones y le indican que hay un acuerdo de la Comisión de Presupuesto. 18 El señor Secretario indica que es diferente que le soliciten información a que realice una 19 publicación. Reitera su solicitud de que no vuelva a ocurrir lo mismo. 20 21 Consulta si aún está vigente la herramienta que se utiliza para la valoración de salarios, ya que dos o tres puntos puede disparar un salario. Consulta si sobre el particular se ha 22 hecho algo. 23 La Licda. Arce Ávila, responde que la herramienta ya está hecha, ella la hizo y ahora está 24 por definir una fecha para pruebas porque en efecto la herramienta que utiliza actualmente 25 el Colegio es una herramienta standard y no a la medida del Colegio, la cual tiene varias 26 27 desventajas en las categorías. Añade que hacer una herramienta de salarios es algo complejo y ya existe un gran avance, deben revisar los 128 puestos que tiene el Colegio y 28 empezar a revisar uno a uno. 29

1		El señor Secretario agradece la informació	on brindada por la Jefa del Departamento	de
2		Recursos Humanos.		
3		La M.Sc. Bianney Gamboa Barrantes, Vo	ocal III, considera que en ocasiones co	omo
4		miembros de Junta Directiva pierden esa pe	erspectiva de lo que es la Junta Directiva, p	oues
5		por las situaciones que se dan pareciera que	e la Junta Directiva son solo dos personas y	/ las
6		cosas no son así y eso lo ha externado varia	s veces, por ello desea enfatizar.	
7		Con respecto al clima organizacional expresa	a que le gustaría que se hiciera uno, porque	e en
8		la medida que ese clima sea positivo la gent	e genera mejor calidad de trabajo.	
9		La Licda. Arce Ávila, responde que una	vez al año se realiza una encuesta, al	nora
10		corresponde realizarla en enero 2016 y aña	ide que ya se cuenta con una política de cl	lima
11		organizacional.		
12		La Licda. Grant Daniels, agradece a la Jef	a del Departamento de Recursos Humano	s el
13		informe brindado		
14		Al ser las 8:59 p.m. la Licda. Rosibel Ard	ce Ávila, Jefa del Departamento de Recu	rsos
15		Humanos, sale de la sala, no sin antes agrac	decer las observaciones realizadas.	
16	2.4	Desarrollo Profesional. (Anexo 05).		
17		La Licda. Alexandra Grant Daniels, Vicepre	esidenta, autoriza el ingreso de la M.Sc. I	Eida
18		Calvo Arias, Jefa del Departamento de De	sarrollo Profesional y Personal, quien ingre	esa,
19		saluda a los presentes y realiza la siguiente	presentación:	
20		INFORME A JUNT	A DIRECTIVA	
21		08 de diciem	bre 2015	
22		PRESENTACIÓN DEL INFORME		
23				
24			DAT	
25		Indicado	ores PAT	
26		ISO		
27				
28				

## **Indicadores de la Ficha de Proceso**

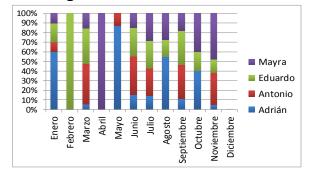
Indicador 1									
Tiempo de respuesta del Gestor Académico ante nuevas solicitudes de cursos, en un plazo de 5 días hábiles. Meta 95%									
Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre						
100 %	100 %	100 %	100 %						
	Indic	cador 2							
Tiempo de planificación y ejecución de los cursos solicitados en un plazo de 30 días naturales. Meta: 95%									
Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre						
95%	100%	95%	93%						
	Indic	ador 1							
	ouesta del Gestor A n plazo de 5 días h								
Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre						
100 %	100 %	100 %	100 %						
	India	cador 2							
Tiempo de planificación y ejecución de los cursos solicitados en un plazo de 30 días naturales. Meta: 95%									
Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre						
95%	100%	95%	93%						

## **Objetivos de Calidad**

Indicador 1									
Obtener una buena calificación en las evaluaciones aplicadas. Meta 90%									
Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre						
97%	94%	93%							
	Indic	cador 2							
Cumplir con las actividades de educación continua propuestas en el PAT. Meta 90%									
Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre						
95%	100%	100%	94%						

## De acuerdo con el PAT: 1. abril a agosto 2. setiembre a noviembre

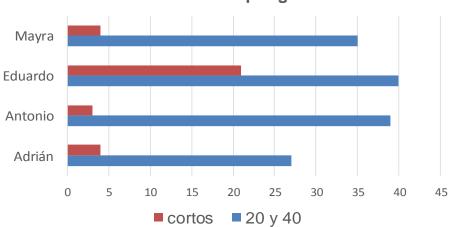
Total de cursos por gestor/a



1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11

Mes	Adrián	Antonio	Eduardo	Mayra	Total
Enero	6	1	2	1	10
Febrero	0	0	3	0	3
Marzo	1	8	7	3	19
Abril	0	0	0	1	1
Mayo	7	1	0	0	8
Junio	3	8	6	3	20
Julio	2	4	4	4	14
Agosto	6	0	2	3	11
Septiembre	3	10	10	5	28
Octubre	6	0	3	6	15
Noviembre	1	7	3	10	21
Diciembre	0	0	0	0	0
Total	35	39	40	36	150

# Total de curso por gestor



## **TOTAL DE CURSOS POR GESTOR**

Mes	Adrián	Antonio	Eduardo	Mayra	Total
20 y 40	35	39	40	35	141
,					
cortos	4	3	21	4	32
Total	31	42	61	39	173

Inscritos

Participantes

• Porcentaje **asistencia** 81%

Área de Investigación

l I		
	I PAT (5)	II PAT (5) y (1 JD)
En proceso	0	5
Pendiente	5	3
Otras actividades:		
Organización foro (Ed Dua	al)	3
Coordinación con Fiscalía	en CONAGECU	1
Representación de Colypi	ro (activ académ)	2
Elaboración documentos	2	
Asistencia: académicas pa	ara coordinación	2
Apoyo al DDPP (elección	de DA Upala)	1

# Cursos del Área Cultural y Recreativa

I PAT	cantidad	Asistentes	II PAT	cantidad	Asistentes
Cursos verano de medio periodo	5	177	Cursos de Verano de final de Periodo:	0	Pendiente hasta Enero
Cursos Culturales y Recreativos en Alajuela de 3 horas.	10	160	8 Cursos Culturales y Recreativos en Alajuela de 3 horas.	8	215
Cursos Culturales y Recreativos en Regiones	6	4 Cursos Culturales y Recreativos en Regiones :		4	50
Sesiones de Zumba y sesiones de Cardio Dance	16	800 (promedio de 50 personas por sesión)	Sesiones de Zumba y sesiones de Cardio Dance	8	300 (promedio de 50personas por sesión)

## Espectáculos Artísticos

I PAT	Cantidad	II PAT	Cantidad
Espectáculos nacionales en Regiones	3	Espectáculos nacionales en Regiones	5
Conciertos musicales	2	Conciertos musicales	4
		Espectáculos de Danza de los años 50	1
		Espectáculos Internacionales (De Flamenco)	1

## Actividades Sociales y Culturales

I PAT	Asistentes aprox.	II PAT	Asistentes aprox.
Celebración del Día del Padre:	1160	Día de la Niñez y Adolescencia	800
Celebración del Día del día de la Madre	1160	Celebración del día de la Mascaradas costarricense	800
		Baile de Aniversario	400
		Recre Arte de Aniversario	820
		Celebración de la Confraternidad	980

## RecreArte en Familia

I PAT	Cantidad	II PAT	Cantidad
Recre - Arte en Familia en Alajuela	10	Recre-Arte en Familia en Alajuela	6
Recre - Arte en Familia en Regiones	4	Recre-Arte en Familia en Alajuela	2



Participantes asistentes a las diversas actividades

El M.Sc. Marvin Jiménez Barboza, Tesorero, solicita permiso a la Junta Directiva para retirarse por motivos, por motivos personales.

Conocida esta solicitud la Junta Directiva acuerda:

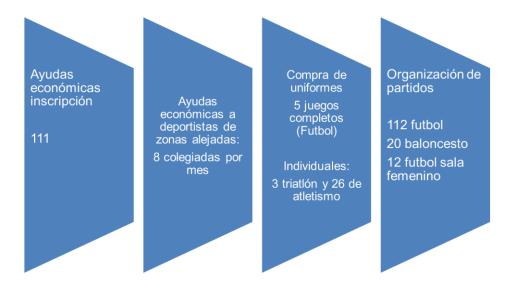
#### **ACUERDO 02:**

Autorizar al M.Sc. Marvin Jiménez Barboza, Tesorero, a retirarse de la sesión por motivos personales; por lo tanto procede el pago de dieta./ Aprobado por seis votos./ Comunicar al M.Sc. Marvin Jiménez Barboza, Tesorero y a la Unidad de Secretaría./

## Área deportiva

I PAT	II PAT
Fútbol (A *, B*, C1 ***, C2) :48 partidos	B *: 12 partidos, D1: 13 partidos
Ayudas económicas (atletismo, ciclismo)	Ayudas económicas (atletismo, ciclismo 57)
: Bola negra, baloncesto ( mediados de año finaliza el campeonato)	
Carrera Colypro (1° Fem y Masc): 200 participantes	Ajedres: 5 colegiados (1 campeón individual)
Triatlon: 1 °y 2° lugar	Pago de inscripción (triatlon y Futbol)
Ayudas económ (juegos interprof):	Ayuda económica a deportista de zonas alejadas: 72
Ayudas económ a deport zonas alejadas: 9	Compra de uniforme: 1 juego a futbol sala fem
Compra a implementos deportista: 4 juegos de 25 piezas c/u,	Compra a implementos deportista: bolas, hieleras, hidratantes

TOTAL



30

2 **TOTAL: 5.520 PARTICIPANTES** 3 • 4480 •600 •440 4 5 6 7 Futbol sala Baloncesto **Futbol** femenino 8 **TOTALES:** 9 10 129 Ayudas económicas 11 Actividades deportivas, 12 ¢3.546.825 5.520 participantes 13 14 15 Culturales y Recreativas 4687 participantes 16 7.642 participantes Atención a 17 17.978 personas atendidas 18 Se agregan: 19 Capacitación a R. I. 20 Regiones Cantidad 21 San Carlos Grande de Térraba 22 **Los Santos Puntarenas** 23 **Aguirre** 24 Sarapiquí Cartago 25 Alajuela Pérez Zeledón 26 Coto Upala 27 Heredia 28 **Turrialba** 2 Guanacaste 29

San José

2

24

#### Otras actividades académicas

Tipo	Cantidad	
Simposios	3	
Encuentros	2	
Seminarios	6	
Cátedra Libre	2	
Yoga	81	
Jornadas	1	
Conversatorios	1	
Partic en congresos	2	
Grabación de charlas	2	
Taller	1	

lanc	•	
	Delegaciones Auxiliares	
	Actividades académicas	No. Participantes
Upala	Encuentro de experiencias exitosas	125
	baile Aguirre	300
	Curso	21
Aguirre	Seminario	32
	Baile	200
	Elección de nómina	30
	Capacitación RI	37
Grande de Térraba	Curso	30
	Baile (2)	400
	I Capacitación RI	19
	Talleres (3)	66
Los Santos	II Capacitación RI	24
	Baile	200
	Conferencia	170
Puriscal	18 Sesiones de yoga	180
i diisodi	Curso	22
Sarapiquí	I Capacitación RI	25
	2 Cursos 40 horas	49
	Curso-taller	40
	Tour	50
	II Capacitación RI	30
	Baile	100
	TOTAL	2150

El M.Sc. José Pablo Porras Calvo, Prosecretario, consulta a la M.Sc. Calvo Arias, si considera necesario que existan dos Investigadores en dos departamentos distintos.

La M.Sc. Calvo Arias, responde que no.

El señor Prosecretario, le parece que parte de lo que el Departamento de Desarrollo Profesional y Personal, por un asunto presupuestario, podría estar utilizando para realizar

más investigaciones. Insta a los presentes a analizar la respuesta dada por la M.Sc. Calvo 1 2 Arias, ya que en ocasiones por situaciones particulares se toman decisiones. Externa que cuando se presentó el plan de trabajo para su aprobación consideró que el 3 mismo era muy ambicioso ya que incluía simposios y otras cosas actividades, siendo que 4 gran parte de los objetivos se cumplieron. 5 Considera que la mayoría de las personas que se ven beneficiadas por las acciones que 6 7 realiza el Gestor Deportivo, siempre son las mismas, el equipo de futbol, voleibol, etc; pero 8 siempre son las mismas; por lo que al analizarlo se tiene una persona para que coordine los equipos deportivos del Colegio que existen, ya que al día de hoy no ha visto propuesta nueva. 10 Le extraña mucho como la Gestora de Cultura y Recreación debe coordinar RecreArte sola 11 y no exista un apoyo del Gestor Deportivo para realizar actividades, lo considera ilógico ya 12 que deberían de trabajar RecreArte en conjunto. 13 La M.Sc. Gissell Herrera Jara, Vocal I, solicita permiso a la Junta Directiva para retirarse 14 por motivos, por motivos de salud. 15 Conocida esta solicitud la Junta Directiva acuerda: 16 **ACUERDO 03:** 17 Autorizar a la M.Sc. Gissell Herrera Jara, Vocal I, a retirarse de la sesión por 18 motivos de salud, por lo tanto procede el pago de dieta./ Aprobado por cinco 19 votos./ Comunicar a la M.Sc. Gissell Herrera Jara, Vocal I y a la Unidad de 20 21 Secretaría./ El señor Prosecretario considera lamentable tener una persona en la corporación, que haya 22 que decirle que hay que hacer. 23 Externa que le tiene extrañado que aún no se ha inaugurado la cancha de futbol sala y 24 pregunta que hace el Sr. Manuel Enrique Salas Zárate en el Colegio, sugiere a la M.Sc. 25 Calvo Arias, presente documentado el despido de este colaborador, vía dictamen ya que 26 27 como Jefatura la ha puesto en grandes aprietos. La Licda. Alexandra Grant Daniels, Vicepresidenta, agradece a la M.Sc. Calvo Arias, la 28 presentación realizada, quien sale de la sala al ser las 9:30 p.m., previo agradecer a la 29

Junta Directiva la atención brindada.

30

Conocidos los informes presentados por las Jefaturas del Colegio, la Junta Directiva acuerda:

#### **ACUERDO 04:**

Dar por recibido el informe de labores de la Fiscalía, correspondiente al periodo que comprende del mes de mayo a octubre 2015, realizado por la Licda. Bertalía Ramírez Chaves, Jefa de Fiscalía./ Aprobado por nueve votos./ Comunicar a la Dirección Ejecutiva y a la Licda. Bertalía Ramírez Chaves, Jefa de Fiscalía./

#### **ACUERDO 05:**

Dar por recibido el informe de labores del Departamento Administrativo, correspondiente al periodo que comprende del mes de mayo a octubre 2015, realizado por la Licda. Viviana Alvarado Arias, Jefa del Departamento Administrativo./ Aprobado por cinco votos./ Comunicar a la Dirección Ejecutiva y a la Licda. Viviana Alvarado Arias, Jefa del Departamento Administrativo./

#### **ACUERDO 06:**

Dar por recibido el informe de labores del Departamento de Recursos Humanos, correspondiente al periodo que comprende del mes de mayo a octubre 2015, realizado por la Licda. Rosibel Arce Ávila, Jefa del Departamento de Recursos Humanos./ Aprobado por cinco votos./ Comunicar a la Dirección Ejecutiva y a la Licda. Rosibel Arce Ávila, Jefa del Departamento de Recursos Humanos./

#### **ACUERDO 07:**

Dar por recibido el informe de labores del Departamento de Desarrollo Profesional y Personal, correspondiente al periodo que comprende del mes de mayo a octubre 2015, realizado por la M.Sc. Eida Calvo Arias, Jefa del Departamento de Desarrollo Profesional y Personal./ Aprobado por cinco votos./ Comunicar a la Dirección Ejecutiva y a la M.Sc. Eida Calvo Arias, Jefa del Departamento de Desarrollo Profesional y Personal./

Nota: Los siguientes puntos no fueron vistos ya que la sesión se levanta a las 9:34 p.m.; según el punto 11 de la política POL-JD13 "Sesiones de Junta Directiva" aprobada en sesión 089-2013 del 10 de octubre de 2013. Se deben reprogramar para una próxima sesión. (Anexo 06).

2.5

1

26

Infraestructura.

Levantado de Texto: Maritza Noguera Ramírez.

2	2.6	Asesoría Legal.	
3	ARTÍ	CULO TERCERO: Asuntos	Varios.
4	3.1	Tesorería.	
5	3.1.1	Solicitud de permiso.	
6		Este punto se conoció y resolvió según	acuerdo 02 de esta acta.
7	3.2	Vocalía II.	
8	3.2.1	Solicitud de permiso.	
9		El Bach. Carlos Barrantes Chavarría,	Vocal II, solicita permiso a los miembros de Junta
10		Directiva para ausentarse en la sesión o	del jueves 10 de diciembre de 2015, por motivos
11		personales.	
12		Conocida esta solicitud la Junta Directiv	va acuerda:
13		ACUERDO 08:	
14		Otorgar al Bach. Carlos Barrante	es Chavarría, Vocal II, para ausentarse a la
15		sesión del jueves 10 de diciemb	re de 2015./ Aprobado por cuatro votos./
16		Comunicar al Bach. Carlos Barra	intes Chavarría, Vocal II y a la Unidad de
17		Secretaría./	
18		El Bach. Carlos Barrantes Chavarría, Vo	cal II, se inhibe de la votación por ser el interesado.
19	SIN I	MÁS ASUNTOS QUE TRATAR LA	PRESIDENTA FINALIZA LA SESION A LAS
20	VEIN	TIUN HORAS CON TREINTA Y OCHO	MINUTOS DEL DÍA INDICADO.
21			
22			
23			
24	Alexa	ndra Grant Daniels	Jimmy Güell Delgado
25	Vicep	residenta	Secretario